

Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos; Patricia Milagros Arteaga-Huarancca

[DOI 10.35381/gep.v8i15.785](https://doi.org/10.35381/gep.v8i15.785)

Gestión presupuestal municipal. Revisión sistemática

Municipal budget management. A systematic review

Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos
amayuric@ucvvirtual.edu.pe
Universidad Cesar Vallejo, Ica, Ica
Perú
<https://orcid.org/0000-0001-9322-4035>

Patricia Milagros Arteaga-Huarancca
Patricia_ah97@hotmail.com
Universidad Cesar Vallejo, Ica, Ica
Perú
<https://orcid.org/0000-0003-1470-4095>

Recepción: 25 de marzo 2026
Revisado: 26 de abril 2026
Aprobación: 15 de mayo 2026
Publicado: 01 de julio 2026

Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos; Patricia Milagros Arteaga-Huarancca

RESUMEN

Este estudio tuvo como objetivo analizar la gestión presupuestal municipal a partir de una revisión sistemática. Como metodología, se acudió al enfoque cualitativo de tipo documental. Para ello, se empleó la declaración PRISMA, la cual condujo a seleccionar 15 artículos de forma sistemática. Además, se usaron técnicas como la revisión documental y el análisis de contenido y, como instrumentos, se emplearon las fichas de registro y las matrices de análisis. Los resultados precisaron que la aplicación de estrategias adecuadas, la buena gestión presupuestaria, la planificación estratégica, la aplicación de políticas para la sustentabilidad y la inclusión de la participación ciudadana resaltaron como factores primordiales dentro de una gobernanza municipal. Para concluir, se pudo afirmar que la gestión presupuestal municipal requiere de un proceso equitativo e innovador enfocado en las demandas de la población para el desarrollo de su calidad de vida.

Descriptores: Gestión presupuestal municipal; planificación estratégica; participación ciudadana; equidad; calidad de vida. (Tesauro - UNESCO).

ABSTRACT

The objective of this study was to analyze municipal budget management through a systematic review. A qualitative, documentary-based approach was used as the methodology. To this end, the PRISMA statement was followed, which led to the systematic selection of 15 articles. In addition, techniques such as literature review and content analysis were used; also, data sheets and analysis matrices were employed as instruments. The results indicated that the implementation of appropriate strategies, sound budget management, strategic planning, the implementation of policies for sustainability, and the inclusion of citizen participation emerged as key factors in municipal governance. As a conclusion, municipal budget management requires an equitable and innovative process focused on the population's needs for improving their quality of life.

Descriptors: Municipal budget management; strategic planning; citizen participation; equity; quality of life. (Thesaurus - UNESCO).

Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos; Patricia Milagros Arteaga-Huarancca

INTRODUCCIÓN

En la actualidad, todos los países a nivel mundial, demandan una gobernanza sustentada en la transparencia, la cual viene a ser un referente del manejo de los recursos asignados anualmente a cada región para la atención de sus necesidades. En este sentido, se debe llevar a cabo una acción fiscal abierta que mantenga a la comunidad al tanto de los gastos públicos y, a su vez, vele por el bienestar común, sin obviar ningún espacio recóndito. Desde esta visión, Torres et al. (2025), manifiestan que la administración pública juega un rol esencial en la distribución equitativa de los recursos para el bienestar de todos los habitantes de una población. Para Yumpo (2026), hablar de ejecución presupuestaria implica asignar los recursos necesarios para atender a las necesidades de la población y cumplir con las metas propuestas.

Lo anterior, resulta imprescindible, por cuanto Arteaga et al. (2026) afirman que una gestión financiera poco transparente afecta el equilibrio presupuestario y la confianza en las instituciones públicas. Por este motivo, para recuperar la confianza de los miembros de las comunidades, es necesario contar con la ayuda de entes gubernamentales honestos enfocados en el bienestar de la nación y no en la corrupción. En este marco, Cáceres et al. (2026) expresan que, hoy en día, se requiere de gobiernos locales transparentes y eficientes para la ejecución de planes en beneficio de la salud, la educación y la economía en general de cada región.

De igual modo, las autoridades gubernamentales deben tener claros los objetivos a alcanzar en cada necesidad demandada por la población, a fin de asignar los recursos justos en base a sus exigencias. Por este motivo, Haraldsson (2025) aclara que se deben tener metas claras al momento de adoptar medidas financieras. Por su parte, Almqvist & Wällstedt (2025) sugieren el alcance de medidas concretas para llevar a cabo una gestión presupuestal de calidad. Aunado a ello, García et al. (2026) apoyan el hecho de velar por las demandas individuales para atender a las particularidades de las personas.

Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos; Patricia Milagros Arteaga-Huarancca

Entre las herramientas complementarias empleadas para esta gestión presupuestaria, cabe mencionar el uso de las tecnologías, en especial, de la IA, las cuales han fungido como medios operativos para el buen funcionamiento de las acciones públicas. En este particular, Isea et al. (2025) sugiere apoyarse en la inteligencia artificial para el alcance de metas diversas. Asimismo, Isea et al. (2026) sugieren trabajar de forma colaborativa, entendiendo las necesidades de las comunidades para el alcance de transformaciones positivas.

En concordancia con lo expuesto, en palabras de Revelo & Montero (2025), un buen manejo presupuestario depende de la transparencia en la distribución de los recursos, del uso adecuado de las tecnologías y de la capacitación constante del personal administrativo. Neuamir (2026) propone una interacción entre la academia y los asesores de políticas públicas para emplear estrategias de ahorro adecuadas.

Desde esta perspectiva, es esencial hacer un seguimiento y evaluación a cada movimiento financiero, a fin de lograr una justa asignación de recursos y, de este modo, mantener a la comunidad informada acerca de los gastos efectuados. En esta línea, Rivas (2026) determinó, en su estudio, que el control interno y la auditoría son procesos clave para el buen manejo presupuestal. Mol et al. (2025) aseveran que, de los procesos organizacionales y políticos, depende la implementación de los informes de sostenibilidad.

Cabe destacar que, para lograr una buena gestión financiera, es fundamental evitar la parcelación de los activos, por cuanto, según Ruiz & Montero (2025), una fragmentación presupuestaria es causal para dificultar el manejo controlado de los recursos. Por tanto, se cree indispensable trabajar de forma mancomunada con la sociedad para buscar las diversas vías posibles en pro de la mejora de la distribución presupuestal. En este sentido, según Sánchez (2025), debido a las exigencias de las comunidades, los entes gubernamentales han acudido a la aplicación de estrategias y herramientas enfocadas una gestión democrática.

Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos; Patricia Milagros Arteaga-Huaranca

Por consiguiente, tomando como base, los argumentos antes descritos, el presente estudio tuvo como propósito analizar la gestión presupuestal municipal a partir de una revisión sistemática, en función de profundizar en aquellos aspectos que caracterizan el tema y aquellos que contribuyen a la mejora de la calidad de vida de las personas.

MÉTODO

La metodología del estudio estuvo centrada en un enfoque cualitativo de tipo documental. Entre las técnicas empleadas destacaron la revisión sistemática y el análisis de contenido. Como instrumentos, se emplearon las fichas de análisis y las matrices de registro. También, se empleó la metodología PRISMA, la cual condujo a la selección de 15 artículos obtenidos de las bases de datos Scielo, Scopus y Web of Science (WoS). Seguidamente, se detalla el proceso de selección de los artículos.

Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos; Patricia Milagros Arteaga-Huarancca

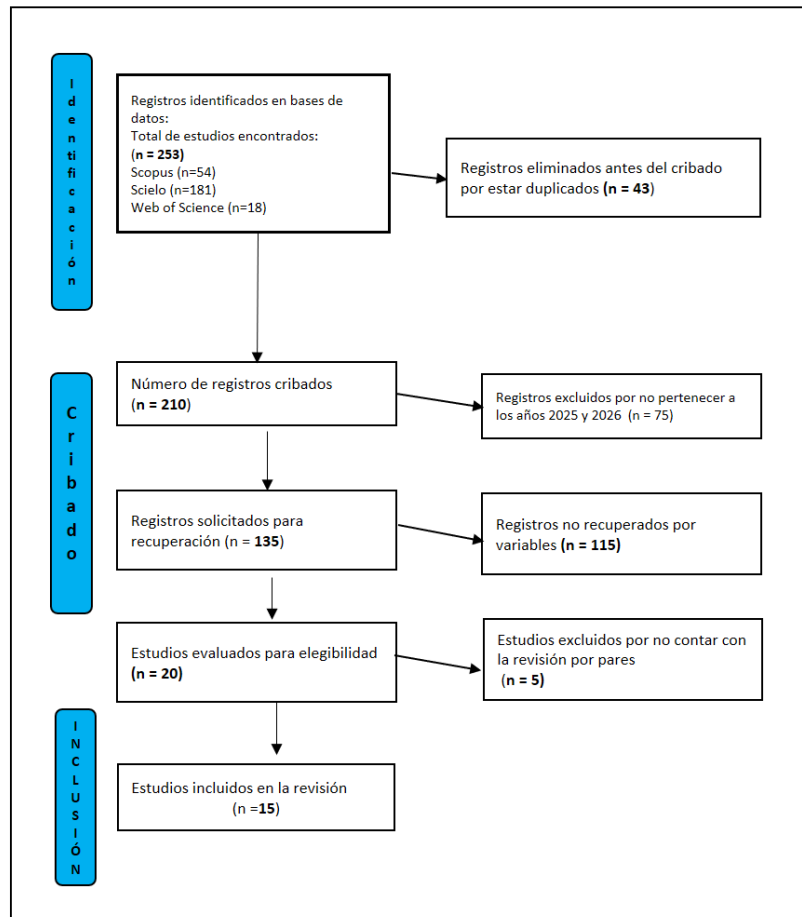


Figura 1. Metodología PRISMA para la selección de los estudios.

Elaboración: Los autores.

Los estudios seleccionados, según la figura 1, derivaron de 235, los cuales correspondieron a bases de datos como: Scopus, Scielo y WoS. De allí, se eliminaron 43, restando 210; posteriormente, se excluyeron 75, por no pertenecer a los años 2025 y 2026, restando 135 artículos. Luego, se registraron 115 artículos no recuperados, de los cuales derivaron 20. Finalmente, se excluyeron 5 por no contar con acceso completo, derivando así, 15 artículos en total.

Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos; Patricia Milagros Arteaga-Huarancca

Por otro lado, cabe destacar que los criterios de inclusión considerados fueron los siguientes: artículos publicados en cualquier idioma, revisado por pares, estudios realizados entre los años 2025 y 2026 para contar con resultados actualizados, artículos no duplicados y artículos relacionados con las variables de la presente investigación.

RESULTADOS

Los resultados presentados a continuación constituyen la esencia fundamental de los estudios seleccionados a raíz de la declaración PRISMA, los cuales son expuestos en base a sus autores, años de publicación, título, revista, base de datos y el aporte principal de cada uno a la temática abordada en esta investigación.

Tabla 1.
Estudios resultantes de la revisión.

<i>Autor(es)/Año</i>	<i>Título</i>	<i>Revista/Base de datos</i>	<i>Aporte principal</i>
Almqvist, R., & Wällstedt, N. (2025)	How accounting continues: 25 years of building a management control infrastructure in a Swedish municipality.	Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial/Scopus	Infraestructura de control de gestión.
Arteaga, A., Zegarra, S., Portillo, D. & Carhuamaca, M. (2026).	La gestión pública en la eficiencia de la ejecución presupuestal en los gobiernos subnacionales: una revisión sistemática.	Revista InveCom/Scielo	Ejecución presupuestal eficiente.
Cáceres, K., Escobar, A., Cheneaux, S., Polo, B. & Rivero, R. (2026).	Gestión pública orientada a resultados y eficiencia del gasto: un análisis de los gobiernos locales en contextos latinoamericanos.	Revista Minerva/Scielo	Gestión pública en gobiernos locales.
García, D., Vera, M., Cordero, N.,	Predictive Models using Artificial Intelligence: Early detection of	Revista Cubana de Educación médica superior/Scopus	Uso de la IA.

Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos; Patricia Milagros Arteaga-Huarancca

Urgilés, C., Solano, K., Ortiz, D. & Mendoza, A. (2026).	communicative diversity profiles in higher medical education.		
Haraldsson, M. (2025).	Financial and non-financial performance measurement at the municipal group level–Evidence from municipal budgets in Sweden.	<i>Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management/WoS</i>	Acciones financieras y no financieras.
Isea, J., Comas, R., Romero, A. & Zavala, J. (2026).	Academic linkage ecosystems: dynamic interconnection networks for equity and social justice in communities.	<i>Luz/WoS</i>	Redes de conexión para la equidad.
Isea, J., Molina, T., Infante, M. & Aldana, J. (2025).	Academic innovation and university sustainability in the context of emerging technologies.	<i>Revista Conrado/ WoS</i>	Innovación mediante tecnologías emergentes.
Mol, A., van Schie, V., & Budding, T. (2025).	Drivers of sustainability reporting by local governments over time: A structured literature review.	<i>Financial Accountability & Management/Scopus</i>	Reportes de sostenibilidad.
Neumair, J. (2026).	The Quantitative Research on Government Budgeting: A Literature Review on Local Culture Budgets.	<i>Urban Affairs Review/Scopus</i>	Presupuestos públicos locales.
Revelo, H. & Montero, M. (2025).	Transparencia y eficiencia en la ejecución presupuestaria de los gobiernos autónomos descentralizados parroquiales rurales.	<i>Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía/Scielo</i>	Ejecución autónoma descentralizada.
Rivas, S. (2026).	Eficiencia presupuestal en la planificación estratégica de gobiernos	<i>Revista InveCom/Scielo</i>	Planificación estratégica presupuestal.

Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos; Patricia Milagros Arteaga-Huarancca

	locales: una revisión sistemática 2020-2025.		
Ruiz-Calva, F. M., & Montero-Cobo, M. A. (2025).	Transparencia presupuestaria en los gobiernos locales: análisis de la aplicación de las NICSP.	<i>Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía/Scielo</i>	Gestión presupuestaria transparente y participación ciudadana.
Sánchez, M. (2025).	El presupuesto participativo en la gestión de los gobiernos municipales.	<i>Revista Minerva/Scielo</i>	Gestión presupuestaria municipal.
Torres-Sandoval, A. J., Tavera-Cortés, M. E., Acevedo-Ortiz, M. A., & Ortiz-Hernández, Y. D. (2025).	Transparency, governance, and public service management: Challenges of citizen participation in Ecatepec de Morelos.	<i>Administrative Sciences/Scopus</i>	Gestión de servicio público y gobernanza transparente.
Yumpo, C. (2026).	La ejecución presupuestaria en las entidades públicas: una revisión literaria.	<i>Aula Virtual/Scielo</i>	Política de gestión pública para un eficiente manejo presupuestario aunado al involucramiento ciudadano.

Elaboración: Los autores.

Los resultados de la tabla 1 muestran los aportes de cada estudio en relación a la temática de la gestión presupuestal municipal. Estos enfatizan una serie de aspectos que podrían favorecer dicha gestión, por cuanto develan que tanto las políticas de manejo presupuestario como la planificación estratégica, requieren de la participación comunitaria y del uso de las tecnologías como la IA para llevar a cabo una acción transparente y eficiente en beneficio de cada región. La figura 2, muestra los aspectos mencionados.

Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos; Patricia Milagros Arteaga-Huarancca



Figura 2. Aspectos favorables.

Elaboración: Los autores.

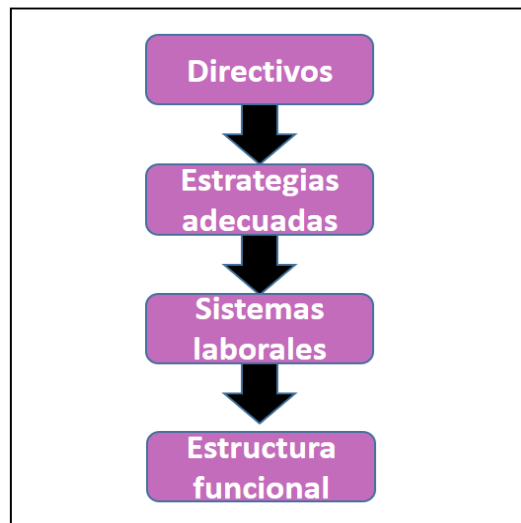


Figura 3. Aplicación de estrategias adecuadas.

Elaboración: Los autores.

Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos; Patricia Milagros Arteaga-Huarancca

Para Almqvist & Wällstedt (2025), según lo expuesto en la figura 3, es necesario que los directivos elaboren estrategias adecuadas para hacer de los sistemas laborales una estructura funcional.



Figura 4. Buena gestión presupuestaria.

Elaboración: Los autores.

Arteaga et al. (2026), en la figura 4, manifiestan que una buena gestión presupuestaria depende del mejoramiento de la capacitación del personal administrativo dentro de los gobiernos subnacionales.

Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos; Patricia Milagros Arteaga-Huarancca



Figura 5. Planificación estratégica.

Elaboración: Los autores.

En la figura 5, Cáceres et al. (2026) resaltan la importancia de la planificación estratégica, el seguimiento de la administración del presupuesto y su respectiva evaluación para generar confianza en la gestión pública.

Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos; Patricia Milagros Arteaga-Huarancca

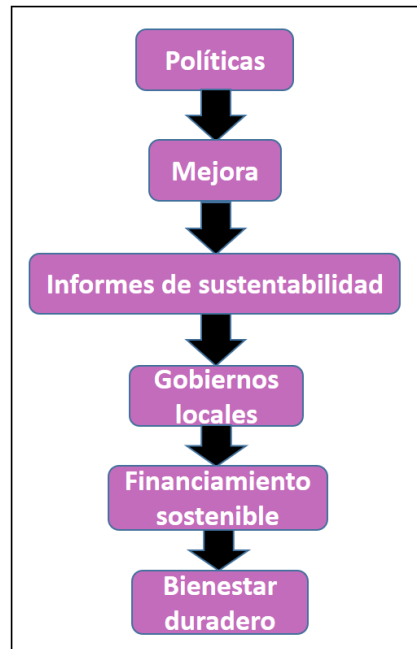


Figura 6. Aplicación de políticas para la sustentabilidad.
Elaboración: Los autores.

Según la figura 6, Mol et al. (2025) proponen la aplicación de políticas conducentes a mejorar los informes de sustentabilidad de los gobiernos locales. Neuamir (2026) sugiere el desarrollo de políticas para el financiamiento sostenible en pro del bienestar duradero.



Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos; Patricia Milagros Arteaga-Huarancca

Figura 7. Inclusión de la participación ciudadana.

Elaboración: Los autores.

Según la figura 7, Revelo & Montero (2025) propone la inclusión de la participación ciudadana en las políticas públicas para la gestión presupuestaria.

DISCUSIÓN

Los resultados de los estudios analizados develaron datos relevantes, los cuales se centraron en afirmar que lo ideal de un manejo presupuestal eficiente es sustentarlo en la transparencia y en la participación comunitaria, a fin de cumplir con un proceso de seguimiento y evaluación constante generador de confianza en los entes gubernamentales. En este sentido, Rivas (2026), expresa que la transparencia gubernamental y una eficiente gestión presupuestal conducen al fortalecimiento de la confianza ciudadana y al desarrollo de una nación de manera equitativa.

Para complementar lo anterior, es menester destacar los argumentos de autores como Isea et al. (2026), quienes afirman que, al contar con los conocimientos de las comunidades, se puede fortalecer un trabajo cooperativo en pro del bien común. Por otro lado, Isea et al. (2025), aseveran que la IA contribuye al buen manejo de recursos, siendo clave para la generación de proyectos comunitarios equitativos que contribuyen al bien común.

Para lograr lo anterior, los directivos de los organismos gubernamentales deben preocuparse por brindar cursos y talleres de formación a su personal administrativo, a objeto de contar con sus habilidades en el buen manejo de los presupuestos. Ante ello, Ruiz & Montero (2025) insisten en recalcar que la capacitación constante de los entes públicos contribuye a optimizar una gestión gubernamental transparente.

Tal capacitación es fundamental para llevar a cabo acciones apropiadas que fomenten una buena gestión presupuestaria en los municipios de cada nación. De acuerdo con Torres et al. (2025), la administración pública tiene la responsabilidad de velar por el

Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos; Patricia Milagros Arteaga-Huarancca

alcance de un desarrollo territorial sostenible, equitativo e innovador. En este respecto, Yumpo (2026) asevera que una asignación y distribución apropiada de recursos contribuye al logro de la calidad de vida de los ciudadanos.

Para ello, es propicio trabajar de la mano con la ciudadanía, a fin de llegar a alcances de gestiones financieras transparentes. En palabras de Sánchez (2025), se tiene que, mediante la participación ciudadana, se puede dar lugar al desarrollo de un presupuesto participativo enfocado en la ejecución de los proyectos comunales basados en las necesidades reales de la población.

CONCLUSIONES

Para concluir, se pudo constatar que la gestión gubernamental, el alcance de una planificación estratégica transparente, la participación comunitaria y el uso de tecnologías como la IA, han constituido aspectos clave para llevar a cabo una administración y distribución financiera cónsona con la necesidad de cada región.

Desde esta perspectiva, resulta imprescindible que las autoridades de todos los organismos públicos mantengan a su personal capacitado con cursos o talleres de formación, en función de prepararlos para aplicar acciones adecuadas centradas en el buen manejo presupuestal de los municipios.

Por todo lo resultante de las investigaciones analizadas, el estudio conduce a la exploración de otras vivencias enfocadas en cada aspecto emergido, mediante las cuales se profundice, desde otras perspectivas, la forma en la cual se maneja el presupuesto tanto en regiones urbanas como rurales. De este modo, se busca aportar las mejores alternativas para optimizar el manejo financiero de cada recóndito espacio municipal, en especial, de aquellos pertenecientes a los países subdesarrollados.

FINANCIAMIENTO

No monetario.

Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos; Patricia Milagros Arteaga-Huarancca

AGRADECIMIENTOS

Agradezco a quienes cooperaron con la elaboración de este estudio, por sus aportes significativos.

REFERENCIAS CONSULTADAS

- Almqvist, R., & Wällstedt, N. (2025). How accounting continues: 25 years of building a management control infrastructure in a Swedish municipality. *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, 37(6), pp. 103-128. Disponible en: <https://n9.cl/hi8b8>
- Arteaga, A., Zegarra, S., Portillo, D. & Carhuamaca, M. (2026). La gestión pública en la eficiencia de la ejecución presupuestal en los gobiernos subnacionales: una revisión sistemática. *Revista InveCom*, 6(1), e601101, pp. 1-10. Disponible en: <https://n9.cl/4j4zi>
- Cáceres, K., Escobar, A., Cheneaux, S., Polo, B. & Rivero, R. (2026). Gestión pública orientada a resultados y eficiencia del gasto: un análisis de los gobiernos locales en contextos latinoamericanos. *Revista Minerva*, 7(19), pp. 54-63. Disponible en: <https://n9.cl/dfaiaa>
- García, D., Vera, M., Cordero, N., Urgilés, C., Solano, K., Ortiz, D. & Mendoza, A. (2026). Predictive Models using Artificial Intelligence: Early detection of communicative diversity profiles in higher medical education. *Revista Cubana de Educación médica superior*, volumen 40, pp. 1-20. Disponible en: <https://n9.cl/t8yen>
- Haraldsson, M. (2025). Financial and non-financial performance measurement at the municipal group level—Evidence from municipal budgets in Sweden. *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, 37(6), pp. 28-48. Disponible en: <https://n9.cl/sm4arr>
- Isea, J., Comas, R., Romero, A. & Zavala, J. (2026). Academic linkage ecosystems: dynamic interconnection networks for equity and social justice in communities. *Luz*, volumen 25, e1606. Disponible en: <https://n9.cl/nh5ee>
- Isea, J., Molina, T., Infante, M. & Aldana, J. (2025). Academic innovation and university sustainability in the context of emerging technologies. *Revista Conrado*, volumen 21, issue 107, e4903. Disponible en: <https://n9.cl/5tvtr>

Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos; Patricia Milagros Arteaga-Huarancca

- Mol, A., van Schie, V., & Budding, T. (2025). Drivers of sustainability reporting by local governments over time: A structured literature review. *Financial Accountability & Management*, 41(1), pp. 200-229. Disponible en: <https://n9.cl/eljc30>
- Neumair, J. (2026). The Quantitative Research on Government Budgeting: A Literature Review on Local Culture Budgets. *Urban Affairs Review*, 62(2), pp. 572-600. Disponible en: <https://n9.cl/oefzbh>
- Revelo, H. & Montero, M. (2025). Transparencia y eficiencia en la ejecución presupuestaria de los gobiernos autónomos descentralizados parroquiales rurales. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 10(1), pp. 145–168. Disponible en: <https://n9.cl/6fu1x3>
- Rivas, S. (2026). Eficiencia presupuestal en la planificación estratégica de gobiernos locales: una revisión sistemática 2020-2025. *Revista InveCom*, 6(3), e603123, pp.1-9 .Disponible en: <https://n9.cl/96uuye>
- Ruiz-Calva, F. M., & Montero-Cobo, M. A. (2025). Transparencia presupuestaria en los gobiernos locales: análisis de la aplicación de las NICSP. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 10(1), pp. 371–394. Disponible en: <https://n9.cl/swy7pl>
- Sánchez, M. (2025). El presupuesto participativo en la gestión de los gobiernos municipales. *Revista Minerva*, 6(esp), pp. 62-66. Disponible en: <https://n9.cl/9wz56i>
- Torres-Sandoval, A. J., Tavera-Cortés, M. E., Acevedo-Ortiz, M. A., & Ortiz-Hernández, Y. D. (2025). Transparency, governance, and public service management: Challenges of citizen participation in Ecatepec de Morelos. *Administrative Sciences*, 15(4), 144, pp. 1-24. Disponible en: <https://n9.cl/lbdje3>
- Yumpo, C. (2026). La ejecución presupuestaria en las entidades públicas: una revisión literaria. *Aula Virtual*, 7(14), e675, pp.1-12. Disponible en: <https://n9.cl/nb5kf>

Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos; Patricia Milagros Arteaga-Huaranca

©2026 por los autores. Este artículo es de acceso abierto y distribuido según los términos y condiciones de la licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional (CC BY-NC-SA 4.0) (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>).