

Patricia Milagros Arteaga-Huarancca; Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos

[DOI 10.35381/gep.v8i15.806](https://doi.org/10.35381/gep.v8i15.806)

Calidad del gasto en la inversión pública municipal. Revisión sistemática

Quality of Municipal Public Investment Expenditures: A Systematic Review

Patricia Milagros Arteaga-Huarancca

patricia_ah97@hotmail.com

Universidad César Vallejo, Ica, Ica
Perú

<https://orcid.org/0000-0003-1470-4095>

Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos

maycar_agmc@hotmail.com

Universidad César Vallejo, Ica, Ica
Perú

<https://orcid.org/0000-0001-9322-4035>

Recepción: 25 de marzo 2026

Revisado: 26 de abril 2026

Aprobación: 15 de mayo 2026

Publicado: 01 de julio 2026

Patricia Milagros Arteaga-Huarancca; Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos

RESUMEN

El presente estudio tuvo como propósito analizar la calidad del gasto en la inversión pública municipal desde una revisión sistemática. Como metodología, se acudió al paradigma interpretativo con enfoque cualitativo y un tipo de investigación documental. Como técnicas, se emplearon la revisión sistemática y en el análisis de contenido y, entre los instrumentos, se destacaron las fichas de registro y las matrices de análisis. Además, se aplicó la metodología PRISMA, derivando así, 15 artículos. Entre los resultados, destacaron aspectos como: el avance social, la distribución de gastos administrativos, la política de gastos públicos, la integración de la comunidad, el uso de la IA, entre otros aspectos. Como conclusión, se resalta que todo lo relacionado con gastos para inversión pública requiere de un trabajo mancomunado entre los entes gubernamentales y la comunidad, ya que, de este modo, se podrían administrar de forma equitativa los recursos de los municipios en cada nación.

Descriptores: Calidad del gasto; inversión pública municipal; administración de recursos; equidad; comunidad participativa (Tesauro - UNESCO).

ABSTRACT

The objective of this study was to analyze the quality of municipal public investment spending through a systematic review. The methodology employed an interpretive paradigm with a qualitative approach and a documentary research design. The techniques used included systematic review and content analysis, and the instruments employed were data sheets and analysis matrices. In addition, the PRISMA methodology was applied, resulting in the inclusion of 15 articles. Among the results, the following aspects stood out: social progress, the distribution of administrative expenditures, public spending policy, community integration, and the use of artificial intelligence, among others. In conclusion, the study emphasizes that all issues related to public investment spending require a collaborative effort between government entities and the community, as this would enable equitable management of municipal resources in each country.

Descriptors: Quality of spending; municipal public investment; resource management; equity; participatory community (Thesaurus - UNESCO).

Patricia Milagros Arteaga-Huarancca; Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos

INTRODUCCIÓN

En la actualidad, los gastos de una nación requieren realizarse mediante una gestión adecuada que favorezca la distribución de sus recursos de manera equitativa. En este sentido, es fundamental llevar a cabo acciones donde los entes gubernamentales trabajen de la mano con la comunidad, en pro del bienestar común.

Para tal fin, todos los organismos públicos deben tener como meta la capacitación de su personal, a objeto de estar en consonancia con las demandas y transformaciones comunitarias para dar respuestas adecuadas y favorables en función de su progreso integral. Alonso et al. (2025), afirman que la formación educativa óptima de una nación favorece su desarrollo sostenible. En este sentido, tanto las personas encargadas de la administración pública como la población en general, deben estar al tanto de los procesos de distribución financiero, con el fin de lograr un trabajo en equipo favorable para el abordaje de todas las necesidades poblacionales. Así se cumpliría con lo expuesto por Rivas (2026), quien alega que los entes gubernamentales deben rendir cuentas de sus gastos para ganar la confianza de la población y contar con su apoyo en la distribución equitativa de los gastos públicos.

Por lo antes expuesto, Arteaga et al. (2026) sugieren optimizar el talento humano para fortalecer el sector público. Tomando ventaja de esta visión, se considera imprescindible aprovechar cada habilidad profesional individual para realizar proyectos centrados en las realidades municipales. En este marco, Borja et al. (2024), sugieren que los proyectos a elaborar deben ir enfocados hacia el bienestar de la educación, de la salud y de la construcción de infraestructuras.

Por lo tanto, se deben coordinar acciones concernientes al manejo adecuado de las partidas asignadas a las diferentes regiones de un país para lograr mejorar la calidad de vida de todos sus habitantes. Según Gavelán et al. (2025), la ejecución presupuestal es la que mayormente repercute en la calidad del gasto municipal. Makkonen et al. (2024) indican que una gran demanda de bienes públicos poco favorece la calidad de vida en

Patricia Milagros Arteaga-Huarancca; Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos

los municipios con bajos niveles. Por consiguiente, de una buena gestión financiera, depende el alcance de las metas anuales propuestas por las autoridades de cada municipio.

No obstante, aún se evidencian debilidades, en especial, en países latinoamericanos donde la población muy poco posee conocimiento acerca de los gastos públicos. Aunado a ello, cuando se rinde memoria y cuenta de tales gastos, son pocas las personas que le prestan atención. En este respecto, según Yacila & Lujan (2025), cumplir con los gastos al tiempo justo, constituye un desafío para el alcance de las metas propuestas originalmente. Revelo & Montero (2025) manifiestan que, aunque en América Latina se han enfrentado desafíos, ha hecho esfuerzos por transformar su gobernanza para enfocarse en los problemas de la sociedad mediante una administración ética. Cerqua et al. (2025), en su estudio, afirman que la evaluación de las instituciones municipales no es tarea fácil, por cuanto los índices suelen estar dispersos, presentando una cobertura geográfica limitada.

Ho (2026), por su parte, sugiere que los gobiernos actúen con solidez para facilitar el alcance de un desarrollo sostenible. En función de lograrlo, Isea et al. (2026) apoyan la aplicación de estrategias transformadoras para el bien común. En el caso de Morales et al. (2023), una planeación financiera adecuada, beneficia el factor económico de una nación.

Dentro de estas estrategias, se debe considerar un proceso gestor honesto que genere confianza en la población. Por ello, Rivas (2026), propone una gestión transparente que permita ganar la confianza de los habitantes de cada municipio en pro de trabajar en equipo para el logro de un desarrollo sostenible. De igual modo, Mendoza et al. (2024), sugieren un buen manejo de los recursos para llevar a cabo un gasto público eficiente mediante una gobernanza transparente.

Tal gobernanza, debe apoyarse en el uso de herramientas actualizadas que contribuyan a la flexibilización de las labores económicas. En esta línea, Isea et al. (2025), plantean,

Patricia Milagros Arteaga-Huarancca; Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos

en su estudio, que la IA optimiza el uso de los recursos. Asimismo, Revelo & Montero (2025) apoyan el uso de las tecnologías y la capacitación constante para el manejo apropiado del presupuesto público.

Por consiguiente, el presente estudio se planteó como propósito analizar la calidad del gasto en la inversión pública municipal desde una revisión sistemática, con el objeto de abarcar una realidad que requiere ser atendida de manera óptima en cada recóndito espacio de la extensión mundial.

MÉTODO

La metodología de la investigación se centró en un enfoque cualitativo, de tipo documental, apoyada por técnicas como la revisión sistemática y el análisis de contenido, así como por instrumentos como las fichas de registro y las matrices de análisis. De igual modo, se empleó la declaración PRISMA, la cual condujo a seleccionar 15 artículos ubicados en las bases de datos: Scielo, Scopus y Web of Science (WoS). El proceso de selección es descrito en la siguiente figura 1.

Patricia Milagros Arteaga-Huarancca; Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos

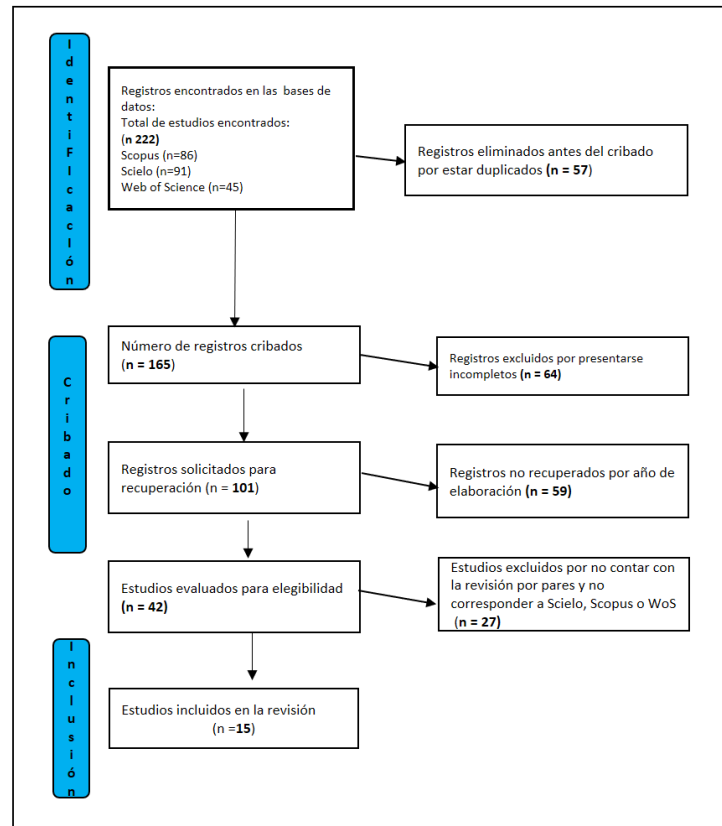


Figura 1. Declaración PRISMA.
Elaboración: Los autores.

La figura 1 detalla que, de 222 estudios, al inicio, 57 fueron eliminados duplicación, restando 165; posteriormente, se descartaron 64 por presentar contenido incompleto, quedando así 101 artículos. Luego, se descartaron 59 por no corresponder a los años precisados, restando 42; de allí, se excluyeron 27 por no contar con la revisión de pares y por corresponder a bases de datos diferentes a Scielo, Scopus y WoS. Finalmente, se analizaron 15 estudios en total, los cuales cumplieron con los criterios de inclusión.

Entre dichos criterios de inclusión, se tomaron en cuenta los siguientes: estudios llevados a cabo entre los años 2023 al 2026, estudios de acceso abierto, artículos en cualquier idioma, relacionados con las categorías de entrada (calidad de gasto e inversión pública

Patricia Milagros Arteaga-Huarancca; Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos

municipal), artículos revisados por pares y correspondientes a las bases de datos: Scielo, Scopus y WoS. Entre los criterios de exclusión, no se analizaron estudios incompletos, duplicados, previos al 2023, no pertenecientes a las bases de datos mencionadas y no relacionados con las temáticas abordadas.

RESULTADOS

Los resultados presentados a continuación, precisan artículos vinculados directamente con este estudio; de igual modo, se exponen otros que ofrecen una visión complementaria a favor de la mejora de los procesos administrativos nacionales. De cada uno de ellos, se indican sus autores, años de elaboración, título, revista y bases de datos, a objeto de mostrar sus temáticas y la relación de los mismos con el aspecto tratado en esta investigación, la cual se centró en la calidad del gasto en la inversión pública municipal.

Tabla 1.

Artículos relacionados y complementarios.

Autor(es)/Año	Título	Revista	Base de datos
Alonso-Morales, N., Sáez-Martín, A., & Haro-de-Rosario, A. (2025).	The role of local public spending in the achievement of the social dimension of sustainable development: An empirical analysis.	<i>Sustainable Futures</i>	Scopus
Arteaga, A., Zegarra, S., Portillo, D. & Carhuamaca, M. (2026).	La gestión pública en la eficiencia de la ejecución presupuestal en los gobiernos subnacionales: una revisión sistemática	<i>Revista InveCom</i>	Scielo
Borja-Vasquez, M., Gamboa-Cruzado, J., & Hidalgo-Sánchez, A. (2024).	Budget Execution and Public Spending Quality in Regional Governments: A Systematic Literature Review.	<i>TEM Journal</i>	Scopus

Patricia Milagros Arteaga-Huarancca; Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos

Cerqua, A., Giannantoni, C., Zampollo, F., & Mazziotta, M. (2025).	The municipal administration quality index: the Italian case. El índice de calidad de la administración municipal: el caso de Italia.	<i>Social Indicators Research</i>	Web of Science
Gavelán, R., Perfecto, A., Gonzales, A., Medina, C. & Montoya, R. (2025).	El Proceso presupuestario en la calidad del gasto público: Importancia en la gestión municipal peruana.	<i>Prohominum. Revista de Ciencias Sociales y Humanas</i>	Scielo
Ho, T. L. (2026).	Unlocking the Potential of Public Spending on Sustainable Development: The Moderating Role of Governance Quality.	<i>Studia Universitatis Vasile Goldiș Arad, Seria Științe Economice</i>	WoS
Isea, J., Comas, R., Romero, A. & Zavala, J. (2026).	Academic linkage ecosystems: dynamic interconnection networks for equity and social justice in communities.	<i>Luz</i>	WoS
Isea, J., Molina, T., Infante, M. & Aldana, J. (2025).	Academic innovation and university sustainability in the context of emerging technologies.	<i>Revista Conrado</i>	WoS
Makkonen, T., Vartiainen, N., Rauhut, D., & Rautiainen, S. (2024).	Local government expenditure and Quality of Life in Finnish municipalities.	<i>Review of Regional Research</i>	Scopus
Mendoza, R., Meléndez, L. & Dávila, J. (2024).	La gobernanza y la optimización del gasto público. Una revisión de literatura.	<i>Suma de Negocios</i>	Scielo
Morales-Llanganate, T. E., Jácome-Ordóñez, M.-D.-C., Castro-Sánchez, F.-D.-J., & Paredes-González, D. (2023).	Presupuesto, gasto público y compra pública versus las necesidades de los ciudadanos, Ecuador.	<i>IUSTITIA SOCIALIS</i>	Scielo

Patricia Milagros Arteaga-Huarancca; Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos

Revelo, H. & Montero, M. (2025).	Transparencia y eficiencia en la ejecución presupuestaria de los gobiernos autónomos descentralizados parroquiales rurales.	<i>Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía</i>	Scielo
Rivas, S. (2026).	Eficiencia presupuestal en la planificación estratégica de gobiernos locales: una revisión sistemática 2020-2025.	<i>Revista InveCom</i>	Scielo
Ruiz-Calva, F. M., & Montero-Cobo, M. A. (2025).	Transparencia presupuestaria en los gobiernos locales: análisis de la aplicación de las NICSP.	<i>Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía</i>	Scielo
Yacila, M. & Gladys L. (2025).	Impacto de la gestión de riesgos en los resultados de los proyectos de inversión pública en américa latina (2017-2025).	<i>Revista Impulso</i>	Scielo

Elaboración: Los autores.

Según los resultados de la tabla 1, el gasto público local no se debe concebir como un proceso aislado, ya que se basa en la consecución de la dimensión social para el desarrollo sostenible de un municipio y, por ende, de un país. En este sentido, la gestión pública debe sustentarse en la eficiencia de la ejecución presupuestal por parte de los gobiernos subnacionales, los cuales deben enfocar su labor en el alcance de una acción transparente y de calidad dentro de las administraciones regionales, a fin de generar confianza en las comunidades y aprovechar al máximo las habilidades de los profesionales.

Por ello, algunos autores proponen la capacitación constante de los trabajadores públicos, a objeto de ejercer un rol activo y moderador en la calidad de la gobernanza. De igual manera, tales autores sugieren el empleo de redes tecnológicas de interconexión dinámica para la equidad y la justicia social en las comunidades, en función de alcanzar la innovación y un avance sostenible.

Patricia Milagros Arteaga-Huarancca; Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos

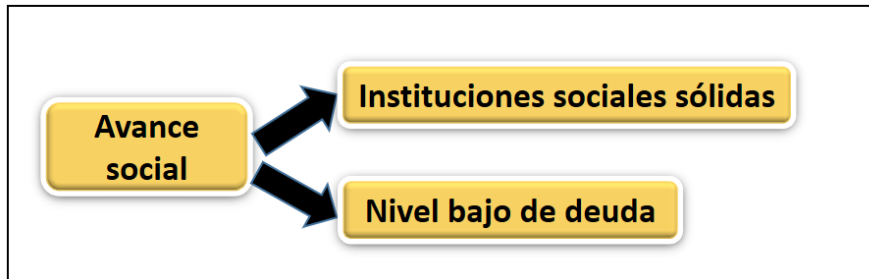


Figura 2. Avance social.
Elaboración: Los autores.

Alonso et al. (2025), en la figura 2, agregan que contar con instituciones sociales sólidas y un nivel de deuda bajo contribuyen con el avance social de un país.

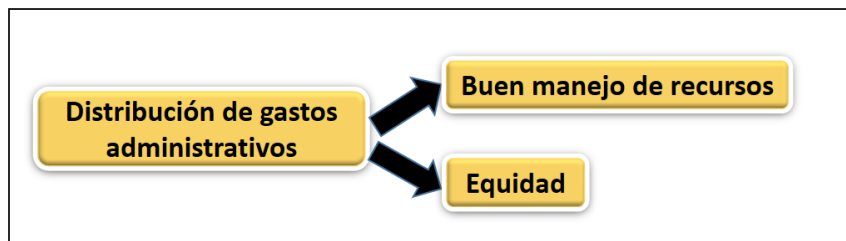


Figura 3. Distribución de gastos administrativos.
Elaboración: Los autores.

En la figura 3, Arteaga et al. (2026) expresa que se debe mejorar el manejo de recursos para distribuir de manera equitativa los gastos administrativos.

Patricia Milagros Arteaga-Huaranca; Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos

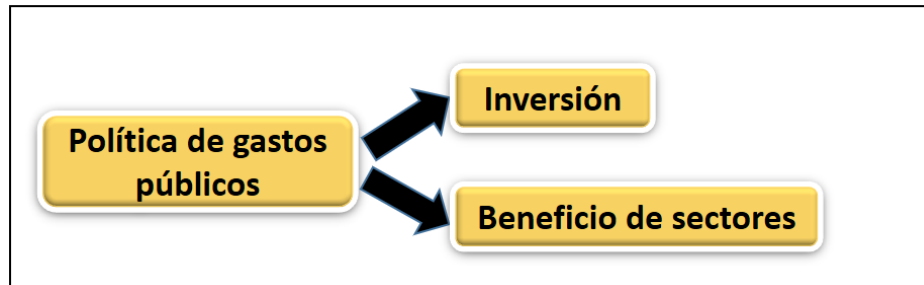


Figura 4. Política de gastos públicos.

Elaboración: Los autores.

En la figura 4, Borja et al. (2024) manifiestan que las políticas deben girar en torno a la inversión en gastos públicos que beneficien los diversos sectores como la salud, la educación y la infraestructura.

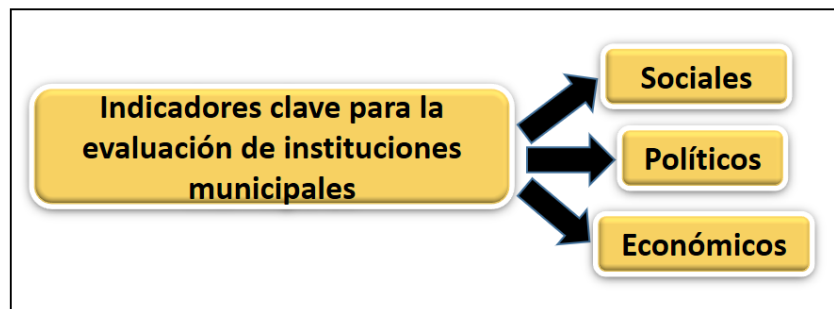


Figura 5. Indicadores clave para la evaluación de institutos municipales.

Elaboración: Los autores.

Cerqua et al. (2025), en la figura 5, expresa que los indicadores clave para evaluar la calidad de las instituciones municipales lo constituyen los factores sociales, políticos y económicos.

Patricia Milagros Arteaga-Huarancca; Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos

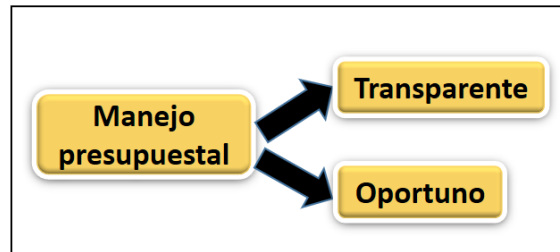


Figura 6. Manejo presupuestal.

Elaboración: Los autores.

Gavelán et al. (2025), en la figura 6, expresa que el manejo presupuestal transparente y oportuno de los recursos benefician la población de un país.

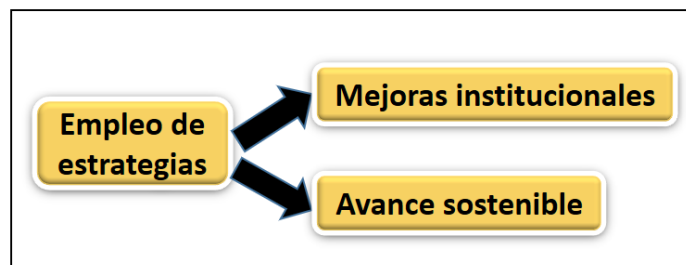


Figura 7. Empleo de estrategias.

Elaboración: Los autores.

En la figura 7, Ho (2026) manifiesta que los responsables políticos tienen la potestad de emplear estrategias alineadas con las mejoras institucionales para el desarrollo de un avance sostenible.

Patricia Milagros Arteaga-Huaranca; Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos



Figura 8. Integración de la comunidad.

Elaboración: Los autores.

En la figura 8, Isea et al. (2026) proponen integrar el conocimiento de las comunidades para el alcance de la justicia social.

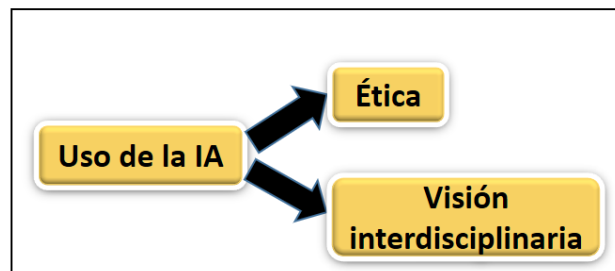


Figura 9. Uso de la IA.

Elaboración: Los autores.

En la figura 9, Isea et al. (2025) sugiere el uso de la IA para actuar de manera ética y con visión interdisciplinaria.

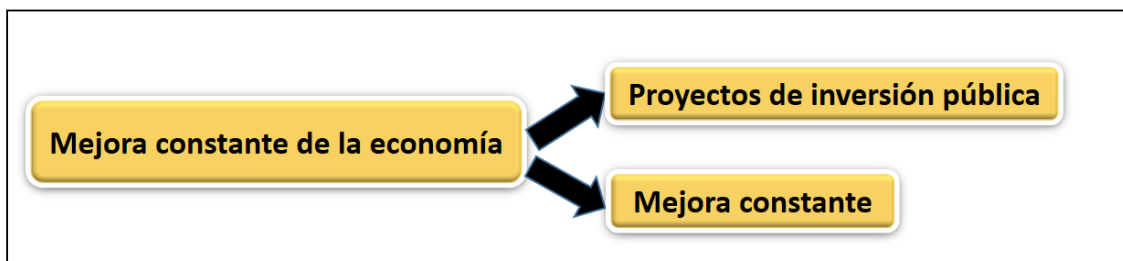


Figura 10. Mejora constante de la economía.

Elaboración: Los autores.

Patricia Milagros Arteaga-Huarancca; Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos

Yacila & Lujan (2025), en la figura 10, considera necesario llevar a cabo proyectos de inversión pública para la mejora constante de la economía.

DISCUSIÓN

Los gastos públicos dependen de una serie de factores que requieren ser abordados de manera conjunta, a fin de llevar a cabo acciones de calidad que contribuyan con la distribución equitativa a lo largo de cada municipio, en pro del alcance de sus progresos. Para tal fin, los entes gubernamentales deben demostrar un desempeño honesto que les permita ganar la confianza de la población y así contar con su cooperación a lo largo de su gestión. Mendoza et al. (2024), expresan que, al tomar en cuenta un gobernanza transparente y eficiente, se da lugar a una distribución adecuada del gasto público.

Ello depende, además, de la ejecución de planes y proyectos sustentados en las necesidades de las comunidades, a objeto de buscar soluciones inmediatas a las problemáticas del aquí y el ahora. En esta línea, Morales et al. (2023), confirmaron que la planificación adecuada del presupuesto público, contribuye al bienestar social y a la disminución de la pobreza.

Por lo antes expuesto, se considera fundamental contar con el apoyo de profesionales, quienes, desde sus habilidades, puedan dar aportes significativos para la superación de los desafíos latentes en cada región. No obstante, para lograrlo, los mismos deben ser preparados por medio de procesos formativos, donde se incluya el empleo de las tecnologías como aspecto clave, para fortalecer sus desempeños, en especial, en las gestiones económicas (García et al., 2026). A este respecto, Ruiz & Montero (2025), sugieren el fortalecimiento de la capacitación para optimizar una gestión pública eficiente. De este modo, se evitaría un inadecuado manejo de las finanzas públicas, por cuanto se contaría con un equipo interdisciplinario encargado de la realización de gastos balanceados y no excesivos, ya que según Makkonen et al. (2024), mientras mayor es el gasto público, la calidad de vida se deteriora. Por consiguiente, la idea es consolidar una

Patricia Milagros Arteaga-Huarancca; Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos

gestión gubernamental financiera que garantice un óptimo estilo de vida para todas las regiones de un país.

CONCLUSIONES

A manera de conclusión, se puede afirmar que los gastos para la inversión pública ameritan de un trabajo interdisciplinario entre los entes gubernamentales y la comunidad, por cuanto, de esta forma, se podrían distribuir los recursos equitativamente a lo largo de los municipios de cada nación.

Tal como se expuso previamente, es fundamental lograr la formación constante de los entes públicos y el uso apropiado de las tecnologías, ya que ello contribuiría con la realización de gestiones financieras justas y beneficiosas para todos.

Para finalizar, se sugiere llevar a cabo otros estudios enfocados en el tema de los gastos públicos, pero en regiones específicas y desde otras perspectivas metodológicas, con el fin de dar continuidad al abordaje de la gestión financiera para contribuir cada día con la mejora de la calidad de vida de los individuos.

FINANCIAMIENTO

No monetario.

AGRADECIMIENTOS

Agradecemos a todas las personas que cooperaron con el presente estudio, por sus valiosos aportes.

REFERENCIAS CONSULTADAS

Alonso-Morales, N., Sáez-Martín, A., & Haro-de-Rosario, A. (2025). The role of local public spending in the achievement of the social dimension of sustainable development: An empirical analysis. *Sustainable Futures*, 9, 100475, pp. 1-19. Disponible en: <https://n9.cl/7gb1ka>

Patricia Milagros Arteaga-Huarancca; Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos

- Arteaga, A., Zegarra, S., Portillo, D. & Carhuamaca, M. (2026). La gestión pública en la eficiencia de la ejecución presupuestal en los gobiernos subnacionales: una revisión sistemática. *Revista InveCom*, 6(1), e601101, pp. 1-10. Disponible en: <https://n9.cl/4j4zi>
- Borja-Vasquez, M., Gamboa-Cruzado, J., & Hidalgo-Sánchez, A. (2024). Budget execution and public spending quality in regional governments: a systematic literature review. *TEM Journal*, 13(1), pp. 625-662. Disponible en: <https://n9.cl/uzqwz>
- Cerqua, A., Giannantoni, C., Zampollo, F., & Mazziotta, M. (2025). The municipal administration quality index: the Italian case. *Social Indicators Research*, 177(1), pp. 345-378. Disponible en: <https://n9.cl/u51yjd>
- Gavelán, R., Perfecto, A., Gonzales, A., Medina, C. & Montoya, R. (2025). El Proceso presupuestario en la calidad del gasto público: Importancia en la gestión municipal peruana. *Prohominum. Revista de Ciencias Sociales y Humanas*, 7(1), pp. 215-230. Disponible en: <https://n9.cl/6lvcw>
- Ho, T. L. (2026). Unlocking the Potential of Public Spending on Sustainable Development: The Moderating Role of Governance Quality. *Studia Universitatis Vasile Goldiș Arad, Seria Științe Economice*, 36(1), pp. 112-140. Disponible en: <https://n9.cl/0jv5l>
- Isea, J., Comas, R., Romero, A. & Zavala, J. (2026). Academic linkage ecosystems: dynamic interconnection networks for equity and social justice in communities. *Luz*, volumen 25, e1606. Disponible en: <https://n9.cl/nh5ee>
- Isea, J., Molina, T., Infante, M. & Aldana, J. (2025). Academic innovation and university sustainability in the context of emerging technologies. *Revista Conrado*, volumen 21, issue 107, e4903. Disponible en: <https://n9.cl/5tvtr>
- Makkonen, T., Vartiainen, N., Rauhut, D., & Rautiainen, S. (2024). Local government expenditure and Quality of Life in Finnish municipalities. *Review of Regional Research*, 44(4), pp. 457-478. Disponible en: <https://n9.cl/k492bk>
- Mendoza, R., Meléndez, L. & Dávila, J. (2024). La gobernanza y la optimización del gasto público. Una revisión de literatura. *Suma de Negocios*, 15(32), pp. 59-69. Disponible en: <https://n9.cl/cqjgo>

Patricia Milagros Arteaga-Huarancca; Alfredo Gustavo Mayuri-Carlos

- García, D., Vera, M., Cordero, N., Urgilés, C., Solano, K., Ortiz, D. & Mendoza, A. (2026). Predictive models using Artificial Intelligence: Early detection of communicative diversity profiles in higher medical education. *Revista Cubana de Educación médica superior*, (40), pp. 1-20. Disponible en: <https://n9.cl/t8yen>
- Morales-Llanguanate, T. E., Jácome-Ordóñez, M.-D.-C., Castro-Sánchez, F.-D.-J., & Paredes-González, D. (2023). Presupuesto, gasto público y compra pública versus las necesidades de los ciudadanos, Ecuador. *IUSTITIA SOCIALIS*, 8(1), pp. 846–859. Disponible en: <https://n9.cl/9qessq>
- Revelo, H. & Montero, M. (2025). Transparencia y eficiencia en la ejecución presupuestaria de los gobiernos autónomos descentralizados parroquiales rurales. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 10(1), pp. 145–168. Disponible en: <https://n9.cl/6fu1x3>
- Rivas, S. (2026). Eficiencia presupuestal en la planificación estratégica de gobiernos locales: una revisión sistemática 2020-2025. Budget efficiency in local government strategic planning: a systematic review 2020-2025. *Revista InveCom*, 6(3), e603123, pp.1-. Disponible en: <https://n9.cl/96uye>
- Ruiz-Calva, F. M., & Montero-Cobo, M. A. (2025). Transparencia presupuestaria en los gobiernos locales: análisis de la aplicación de las NICSP. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 10(1), pp. 371–394. Disponible en: <https://n9.cl/swy7pl>
- Yacila, M. & Luján, Gladys L. (2025). Impacto de la gestión de riesgos en los resultados de los proyectos de inversión pública en américa latina (2017-2025). *Revista Impulso*, 5(11), pp. 435-454. Disponible en: <https://n9.cl/1mj50>