

Odar Job Chuquisapon-Salas; Jorge Ángel Rodríguez-Briceño

[DOI 10.35381/gep.v8i15.828](https://doi.org/10.35381/gep.v8i15.828)

Gobierno abierto en Latinoamérica. Desafíos y oportunidades para la participación ciudadana

Open government in Latin America. Challenges and opportunities for citizen participation

Odar Job Chuquisapon-Salas
ochuquisapon@ucvvirtual.edu.pe
Universidad César Vallejo, Trujillo, La Libertad
Perú
<https://orcid.org/0000-0002-2332-7802>

Jorge Ángel Rodríguez-Briceño
jorgeangel1324@gmail.com
Universidad César Vallejo, Trujillo, La Libertad
Perú
<https://orcid.org/0000-0003-3585-1369>

Recibido: 15 de marzo 2026
Revisado: 12 de abril 2026
Aprobado: 15 de junio 2026
Publicado: 01 de julio 2026

Odar Job Chuquisapon-Salas; Jorge Ángel Rodríguez-Briceño

RESUMEN

Este artículo tuvo como objetivo analizar los desafíos y oportunidades que presenta la implementación del gobierno abierto en Latinoamérica, con un enfoque específico en la participación ciudadana. Se examinaron dieciocho estudios correspondientes a las bases de datos Scielo, Scopus y Redalyc. Los resultados mostraron varios desafíos significativos, como la resistencia institucional, la falta de infraestructura tecnológica adecuada y la necesidad de educación cívica para fomentar una participación ciudadana efectiva. Sin embargo, también se destacaron importantes oportunidades, como el potencial para aumentar la transparencia gubernamental, fortalecer la democracia participativa y mejorar la confianza pública en las instituciones. La conclusión más relevante consistió en que si bien existen obstáculos que deben ser superados, la implementación efectiva de estas políticas podría llevar a una mayor participación ciudadana y a un fortalecimiento de la democracia en la región.

Descriptor: Gobierno abierto; participación ciudadana; democracia participativa; infraestructura tecnológica. (Tesoro UNESCO).

ABSTRACT

The objective of this article was to analyze the challenges and opportunities presented by the implementation of open government in Latin America, with a specific focus on citizen participation. Eighteen studies corresponding to the Scielo, Scopus and Redalyc databases were examined. The results showed several significant challenges, such as institutional resistance, lack of adequate technological infrastructure and the need for civic education to foster effective citizen participation. However, important opportunities were also highlighted, such as the potential to increase government transparency, strengthen participatory democracy and improve public confidence in institutions. The most relevant conclusion stated that although there are obstacles to be overcome, the effective implementation of these policies could lead to greater citizen participation and a strengthening of democracy in the region.

Descriptors: Open government; citizen participation; participatory democracy; technological infrastructure. (UNESCO Thesaurus).

Odar Job Chuquisapon-Salas; Jorge Ángel Rodríguez-Briceño

INTRODUCCIÓN

El gobierno abierto en Latinoamérica ha emergido como un enfoque clave para el mejoramiento del bienestar ciudadano y la gobernanza en la región (Recalde et al., 2025). En las últimas décadas, el concepto de gobierno abierto ha ganado prominencia como una estrategia crucial para mejorar la transparencia, la rendición de cuentas y la participación ciudadana en la gobernanza pública. Originado en las teorías de la administración pública y el buen gobierno, el gobierno abierto se basa en principios de transparencia, colaboración y participación de la ciudadanía en los procesos de toma de decisiones (Suárez et al., 2025).

El enfoque de gobierno abierto ha sido adoptado por diversas naciones como una respuesta a la demanda creciente de los ciudadanos por una mayor apertura y responsabilidad de las instituciones gubernamentales (Benítez, 2025). En el contexto de Latinoamérica, la implementación de políticas de gobierno abierto ha adquirido una relevancia particular debido a los desafíos históricos en materia de corrupción, desconfianza en las instituciones y desigualdad social (Berna, 2025; Recalde et al., 2025). La región ha sido testigo de esfuerzos significativos para adoptar prácticas de gobierno abierto con el objetivo de mejorar la gobernanza y fomentar una participación ciudadana más activa y efectiva (Suárez et al., 2025).

Este artículo de revisión teórica se propone analizar los desafíos y oportunidades que presenta la implementación del gobierno abierto en Latinoamérica, con un énfasis especial en la participación ciudadana (Suárez et al., 2025). A través de una revisión exhaustiva de la literatura y estudios de caso en la región, se busca identificar las variaciones en la adopción de estas prácticas, así como evaluar su impacto en la mejora de la transparencia gubernamental y el fortalecimiento de la democracia participativa (Castillo y Recalde, 2024).

Odar Job Chuquisapon-Salas; Jorge Ángel Rodríguez-Briceño

Al explorar, tanto los obstáculos como las oportunidades inherentes a estas políticas, este artículo pretende ofrecer una comprensión más profunda del estado actual y las perspectivas futuras del gobierno abierto en Latinoamérica (Recalde et al., 2025).

A pesar de los avances en la investigación sobre gobierno abierto en Latinoamérica, como se destaca en el estudio de Berna (2025), persisten desafíos significativos en la implementación efectiva de prácticas que fomenten una mayor participación ciudadana. Los autores subrayan que, a pesar de los esfuerzos por mejorar la comunicación entre el gobierno y la ciudadanía, aún existen barreras que limitan la participación efectiva y la confianza en las instituciones gubernamentales. Estos desafíos incluyen la falta de transparencia en los procesos de toma de decisiones y la necesidad de fortalecer los canales de comunicación para garantizar una mayor inclusión y respuesta a las demandas ciudadanas. Por lo tanto, es crucial seguir abordando estas cuestiones para aprovechar las oportunidades que ofrece el gobierno abierto y mejorar la participación ciudadana en la región (Cisneros et al., 2024; Suárez et al., 2025).

Desde una perspectiva epistemológica, esta investigación se fundamenta en la teoría de la gobernanza y la participación ciudadana, buscando comprender cómo las prácticas de transparencia y rendición de cuentas se traducen en realidades concretas en la región. En este contexto, se revisa la literatura existente para identificar tanto los obstáculos como las posibilidades emergentes en la implementación de políticas (García, 2025). En esta línea, uno de los principales desafíos radica en la persistente falta de transparencia y en las barreras que limitan la participación ciudadana efectiva. Esta perspectiva se complementa con los hallazgos de Suárez et al. (2025), quienes argumentan que las tecnologías de la información y la comunicación (TIC) ofrecen oportunidades cruciales para mejorar la comunicación y la inclusión ciudadana en los gobiernos subnacionales. Al integrar estas perspectivas, el artículo busca proporcionar una visión comprensiva que destaque los problemas actuales y, además, explore cómo las herramientas y enfoques contemporáneos pueden facilitar una mayor participación y

Odar Job Chuquisapon-Salas; Jorge Ángel Rodríguez-Briceño

una mejor gobernanza en la región. La revisión teórica se orienta a ofrecer un marco conceptual sólido para entender las dinámicas en juego y orientar futuras investigaciones y prácticas en el ámbito del gobierno abierto (Suárez et al., 2025).

Para desarrollar y evaluar políticas públicas efectivas desde la perspectiva del gobierno abierto y la participación ciudadana, es fundamental integrar a los ciudadanos en cada etapa del proceso: desde la identificación de problemas hasta el diseño colaborativo, la implementación transparente, y la evaluación continua con mecanismos de rendición de cuentas. Este enfoque asegura una gobernanza más democrática y orientada al bienestar colectivo. Por tanto, se señala que incorporar el gobierno abierto y la participación ciudadana en la formulación y evaluación de políticas públicas aumenta la legitimidad, la transparencia y la eficacia de las decisiones gubernamentales (Suárez et al., 2025). Este enfoque promueve una democracia participativa más robusta y contribuye a una sociedad más inclusiva, justa y comprometida con el bien común (Castillo, y Recalde, 2024; Cisneros et al., 2024).

Para encontrar soluciones efectivas, es fundamental que los gobiernos implementen políticas que no solo aumenten la transparencia y la eficiencia administrativa, sino también atiendan las necesidades económicas básicas de los ciudadanos. Esto incluye desarrollar programas de asistencia que mitiguen los costos de servicios esenciales y asegurar que los recursos se distribuyan de manera equitativa. Asimismo, la colaboración con el sector privado y la sociedad civil puede ayudar a diseñar estrategias innovadoras que reduzcan los costos de vida y mejoren el acceso a servicios cruciales, fomentando así una sociedad más justa y equitativa. (Isea et al., 2025). Esta situación destaca la urgencia de promover gobiernos transparentes, innovadores e inclusivos que puedan abordar estas dificultades y mejorar la calidad de vida de la ciudadanía (Suárez et al., 2025; Cisneros et al., 2024).

En este contexto, el artículo adopta un enfoque de revisión de la literatura para examinar cómo las organizaciones internacionales y los gobiernos nacionales están

Odar Job Chuquisapon-Salas; Jorge Ángel Rodríguez-Briceño

promoviendo la adopción de estrategias de gobierno abierto. Aunque existen diversos índices que miden la evolución de algunas dimensiones del gobierno abierto, aún falta un indicador que integre simultáneamente aspectos como datos abiertos, transparencia, participación y colaboración (Morales et al., 2024).

En correspondencia con todo lo expresado, el presente estudio de revisión teórica tuvo como objetivo analizar los desafíos y oportunidades que presenta la implementación del gobierno abierto en Latinoamérica, con un enfoque específico en la participación ciudadana

MÉTODOS

La metodología empleada para este estudio se fundamentó en el enfoque cualitativo de tipo documental. Las investigaciones seleccionadas fueron 18 en total, las cuales cumplieron con los siguientes criterios de inclusión: estudios realizados en los últimos 5 años, indexados en las bases Scopus, Scielo y Redalyc y relacionados con el tema del gobierno abierto en Latinoamérica, considerando sus desafíos y oportunidades. Entre los criterios de exclusión se tomaron en cuenta los siguientes: estudios no pertenecientes a los últimos 5 años, que no pertenecieran a las bases de datos Scopus, Scielo y Redalyc y no relacionados con el tema. Como técnica, se usó el análisis de contenido y, como instrumento, se empleó la ficha de registro. Para los resultados, se llevó a cabo un análisis descriptivo que permitió develar lo emergido de los estudios revisados.

RESULTADOS

La administración pública contemporánea exige flexibilidad, creatividad, efectividad, eficiencia, participación, cooperación y corresponsabilidad (Benítez, 2025). En este contexto, el gobierno abierto se alinea con la Agenda 2030, especialmente con el ODS 16, que propone un nuevo marco de gobernanza pública y una renovada arquitectura

Odar Job Chuquisapon-Salas; Jorge Ángel Rodríguez-Briceño

estatal. Este objetivo busca promover sociedades pacíficas e inclusivas, facilitar el acceso a la justicia para todos y construir instituciones eficaces, responsables e inclusivas que rindan cuentas en todos los niveles (Benítez, 2025; Cisneros et al., 2024).

De la misma forma, la revisión centrada en las literaturas publicadas en los últimos 5 años ha revelado que, mientras los países de la región avanzan hacia una mayor transparencia y rendición de cuentas, enfrentan obstáculos significativos, como la resistencia institucional, la falta de infraestructura tecnológica adecuada y las brechas en la alfabetización digital entre la ciudadanía (Cabezas et al., 2026). La revisión de estas literaturas destaca la importancia de implementar estrategias que superen las barreras existentes y maximicen los beneficios potenciales del gobierno abierto, enfatizando la necesidad de un enfoque integrado que contemple tanto la modernización de los procesos administrativos como el empoderamiento de la ciudadanía (Chípuli y Castillo, 2021; Suárez et al., 2025; Isea et al., 2025; Blas et al., 2022).

Cabe destacar que, en las últimas dos décadas, el ámbito estatal ha experimentado profundos cambios estructurales, marcados por una creciente adopción de principios orientados a la mejora y la transformación funcional (Cabezas et al., 2026). Según Yacila y Luján (2025) y Aleman et al. (2022) este dinamismo ha permitido una participación más activa de la ciudadanía en iniciativas de impacto social y en la ejecución de proyectos de gran relevancia. Para que tales proyectos sean efectivos, es esencial que se ajusten adecuadamente a la estructura social, garantizando que los beneficios lleguen de manera equitativa a la población (Cabezas et al., 2026; Cisneros et al., 2024). Asimismo, el objetivo fundamental de estos no es solo atender las necesidades básicas como agua, electricidad, transporte, educación, salud, carreteras y colegios, sino también fortalecer el aparato estatal en su totalidad, optimizando la

Odar Job Chuquisapon-Salas; Jorge Ángel Rodríguez-Briceño

prestación de servicios y fomentando un desarrollo inclusivo y sostenible en todas sus dimensiones (Isea et al., 2025; Benítez, 2025; Cisneros et al., 2024).

El modelo de gobierno abierto tiene el potencial de ser un paradigma efectivo para mejorar la gestión pública tanto en gestiones nacionales como locales (Quecaño y Dominguez, 2025; Suárez et al., 2025). En un contexto marcado por deficiencias en la administración de recursos económicos y humanos y la prevalencia de prácticas corruptas, el modelo de gobierno abierto emerge como una herramienta clave. En este marco, la participación de los ciudadanos se erige como un componente esencial para alcanzar una gestión pública más transparente y eficiente.

La revisión de la literatura se revela que la participación ciudadana, conceptualmente, tiene sus raíces en la teoría democrática, la cual cuestiona las limitaciones inherentes a la democracia representativa (Castillo y Recalde, 2024). Este modelo tradicional a menudo enfrenta críticas por su incapacidad para conectar de manera efectiva con los ciudadanos en la práctica, generando una brecha entre los representantes y los representados. La participación ciudadana emerge como una respuesta a esta brecha, ofreciendo un canal para que los ciudadanos influyan directamente en la toma de decisiones y mejoren la legitimidad del sistema político. Así, el análisis conceptual y teórico subraya que, aunque la participación ciudadana es ampliamente reconocida por su potencial transformador, su implementación efectiva sigue siendo un desafío para la consolidación de una democracia verdaderamente inclusiva y representativa (Berna, 2025; Castillo y Recalde, 2024 Cisneros et al., 2024).

Cabe señalar que existe una necesidad urgente de fortalecer los sistemas gubernamentales, promoviendo una mayor socialización y una gestión más eficaz para garantizar una participación ciudadana efectiva en los procesos locales (Quecaño y Dominguez, 2025).

Uno de los ejemplos más destacados lo ha sido la confianza social en los países islámicos, los cuales se han sustentado en la integridad y el cumplimiento de las

Odar Job Chuquisapon-Salas; Jorge Ángel Rodríguez-Briceño

promesas, elementos cruciales para mantener el capital social. El islam rechaza la hipocresía, ya que la discrepancia entre palabras y acciones erosiona esta confianza. En consecuencia, se recomienda que los funcionarios mantengan la transparencia en la gobernanza para fortalecer la confianza social. Los estudios indican que una gobernanza transparente tiene un impacto positivo significativo en la confianza ciudadana hacia los funcionarios, según análisis de modelado de ecuaciones estructurales (Cabezas et al., 2026).

Los enfoques de políticas públicas enfrentan diversos desafíos y oportunidades en relación con la participación ciudadana, un aspecto fundamental para la legitimidad y eficacia de la gobernanza democrática (Berna, 2025). Uno de los principales desafíos radica en la integración efectiva de la ciudadanía en el proceso de formulación y ejecución de políticas. A menudo, las estructuras de participación existentes son insuficientes o ineficaces, lo que limita la influencia real de los ciudadanos en la toma de decisiones (Cabezas et al., 2026). La falta de mecanismos accesibles, la resistencia institucional y la desconfianza hacia los procesos participativos pueden desalentar la participación activa y reducir la calidad de las políticas públicas. Superar estos obstáculos requiere un rediseño de los mecanismos participativos para que sean inclusivos y representativos, y la implementación de estrategias para fomentar la confianza y el compromiso ciudadano (Teshera et al., 2025; Isea et al., 2025; Cisneros et al., 2024).

Por otro lado, la participación ciudadana ofrece numerosas oportunidades para mejorar las políticas públicas al incorporar las perspectivas y necesidades de la población en el proceso decisional. La inclusión de los ciudadanos puede conducir a políticas más acertadas y ajustadas a las realidades locales, fortaleciendo así la legitimidad y aceptación de estas (Cisneros et al., 2024). Además, la participación puede potenciar la transparencia y rendición de cuentas, al permitir una vigilancia y un control más efectivos de las acciones gubernamentales. Aprovechar estas oportunidades implica

Odar Job Chuquisapon-Salas; Jorge Ángel Rodríguez-Briceño

crear espacios de participación auténticos y eficaces, en los que los ciudadanos puedan contribuir significativamente al diseño, implementación y evaluación de políticas públicas. Esto no solo mejora la calidad de las políticas, sino también fortalece la democracia al empoderar a los ciudadanos hacia la promoción de una mayor cohesión social (Castillo y Recalde, 2024).

Desde una perspectiva epistemológica, el concepto de gobierno abierto en Latinoamérica se enmarca en una teoría emergente que busca redefinir las relaciones entre los ciudadanos y el Estado, centrando la atención en la transparencia, la participación y la rendición de cuentas (Recalde et al., 2025). Este paradigma precisa que la apertura gubernamental optimiza la eficiencia administrativa y la legitimidad del gobierno, además de fortalecer la democracia al empoderar a los ciudadanos, permitiéndoles jugar un rol activo en el proceso de toma de decisiones (Castillo y Recalde, 2024).

Sin embargo, la implementación efectiva de los principios de gobierno abierto en la región enfrenta múltiples desafíos, como la resistencia cultural a la transparencia, la falta de infraestructura adecuada y la persistencia de prácticas corruptas (Cabezas et al., 2026). Estos obstáculos requieren un enfoque epistémico que considere tanto las realidades contextuales como las oportunidades inherentes para fortalecer la participación ciudadana. A través de un análisis crítico, es posible identificar estrategias que puedan transformar los desafíos en oportunidades, permitiendo que el gobierno abierto se convierta en un motor de desarrollo sostenible y participación en Latinoamérica (Berna, 2025; Isea et al., 2025; Benítez, 2025).

DISCUSIÓN

La revisión teórica revela que, aunque se han logrado avances significativos en la implementación de prácticas de transparencia y participación ciudadana, persisten desafíos cruciales que afectan su efectividad (Berna, 2025). Se ha aprendido que la

Odar Job Chuquisapon-Salas; Jorge Ángel Rodríguez-Briceño

adopción exitosa de estas prácticas está profundamente influenciada por el contexto cultural y social de cada país, lo cual resalta la necesidad de enfoques adaptativos y contextualizados. Además, la brecha en la capacitación y alfabetización digital entre ciudadanos y funcionarios públicos ha demostrado ser un obstáculo importante, limitando la participación efectiva y la transparencia. Las experiencias en diferentes países muestran que, para que las iniciativas de gobierno abierto sean verdaderamente efectivas, deben integrarse estrategias que aborden estas disparidades y promuevan una cultura de apertura y participación inclusiva (Isea et al., 2025; Cisneros et al., 2024).

No obstante, las lecciones aprendidas para mejorar el contexto cultural y social siguen siendo uno de los vacíos más significativos en la literatura sobre gobierno abierto en Latinoamérica, debido a la falta de estudios profundos que aborden cómo las diferencias culturales y sociales afectan la adopción y efectividad de estas prácticas. Por su parte Recalde et al. (2025), afirma que la implementación de principios de apertura gubernamental en una región tan diversa como Latinoamérica requiere una comprensión detallada de los contextos culturales y sociales específicos de cada país. La variabilidad en las normas sociales, las estructuras de poder y las expectativas ciudadanas puede influir en cómo se perciben y se aplican las iniciativas de gobierno abierto (Cabezas et al., 2026). Investigaciones adicionales son necesarias para desentrañar cómo estas diferencias impactan la participación ciudadana y la efectividad de las políticas de transparencia y rendición de cuentas.

La revisión de la literatura ha revelado la falta de capacitación y alfabetización digital, siendo, de este modo, un área crítica que requiere atención inmediata. Esta brecha puede limitar significativamente la efectividad de las iniciativas de gobierno abierto, especialmente en contextos donde la infraestructura tecnológica y el acceso a herramientas digitales son limitados (Cabezas et al., 2026). Es fundamental investigar cómo las disparidades en habilidades digitales afectan la participación ciudadana y qué

Odar Job Chuquisapon-Salas; Jorge Ángel Rodríguez-Briceño

estrategias pueden ser implementadas para superar estos obstáculos (Isea et al., 2025). Un enfoque en la capacitación y la educación digital podría ser clave para empoderar a los ciudadanos y asegurar una participación más inclusiva y efectiva en los procesos (Isea et al., 2025; Cisneros et al., 2024).

Una de las lecciones más destacadas lo constituye la evaluación rigurosa del impacto real de las iniciativas de gobierno abierto en la participación ciudadana y la transparencia gubernamental, la cual emerge como otro vacío importante en la investigación actual. Muchos estudios se centran en los procesos de implementación, pero carecen de un análisis exhaustivo de los resultados tangibles en términos de participación y rendición de cuentas. Además, aunque se han adoptado modelos internacionales, es necesario investigar cómo estos modelos deben ser adaptados a las realidades locales de Latinoamérica para maximizar su efectividad. La adaptación de marcos internacionales a contextos regionales específicos y la evaluación de su impacto son cruciales para mejorar la sostenibilidad y continuidad de estas iniciativas en la región (Recalde et al., 2025; Benítez, 2025).

A partir de las lecciones aprendidas, se recomienda que los países latinoamericanos adopten un enfoque más contextualizado al implementar iniciativas de gobierno abierto, adaptando los modelos internacionales a las realidades locales (Recalde et al., 2025). Es fundamental invertir en la capacitación y alfabetización digital tanto para ciudadanos como para funcionarios, con el objetivo de reducir las brechas tecnológicas y fomentar una participación más inclusiva (Cisneros et al., 2024). Además, se deben desarrollar mecanismos robustos para evaluar el impacto real de las iniciativas, no solo en términos de transparencia, sino también en cómo estas prácticas afectan la participación ciudadana y la rendición de cuentas. La implementación de estas recomendaciones podría mejorar la efectividad de las políticas y contribuir a un mayor empoderamiento ciudadano en la región.

Odar Job Chuquisapon-Salas; Jorge Ángel Rodríguez-Briceño

CONCLUSIONES

Una de las conclusiones teóricas del análisis se sustenta en el mejoramiento de las iniciativas implementadas, como las plataformas de datos abiertos y los mecanismos de participación ciudadana para el logro de la accesibilidad a la información pública. Estos desarrollos han fortalecido la confianza de los ciudadanos en las instituciones gubernamentales, ya que han proporcionado una mayor visibilidad sobre las acciones y decisiones del gobierno. Además, han promovido una cultura de mayor responsabilidad y apertura en la administración pública.

A pesar de los logros alcanzados, persisten importantes desigualdades regionales en la implementación de este sistema. Los países con economías más desarrolladas y sistemas institucionales más robustos han mostrado una mayor capacidad para aplicar eficazmente las iniciativas de gobierno abierto. En contraste, los países con recursos limitados enfrentan barreras significativas, como la falta de infraestructura tecnológica y de personal capacitado, obstaculizando así la implementación efectiva de estas políticas y perpetuando disparidades en la accesibilidad a la información y la participación ciudadana.

En conclusión, esta revisión documental ha proporcionado una visión general de los avances y desafíos en la participación ciudadana dentro del marco del gobierno abierto. La participación ciudadana, entendida como el proceso mediante el cual los ciudadanos influyen y participan activamente en la toma de decisiones públicas, es esencial para una gobernanza democrática y transparente. Aunque se han desarrollado diversos mecanismos para fomentar la participación ciudadana, el impacto real de estos en el proceso de toma de decisiones gubernamentales sigue siendo limitado. La participación tiende a concentrarse en segmentos de la población con mayores recursos y mejor acceso a tecnologías, excluyendo a las comunidades más vulnerables y marginadas. Este fenómeno subraya la necesidad de desarrollar estrategias más inclusivas que

Odar Job Chuquisapon-Salas; Jorge Ángel Rodríguez-Briceño

garanticen una participación equitativa y representativa de todos los sectores de la sociedad en los procesos de gobernanza.

Resulta necesario invertir en la capacitación y el fortalecimiento de capacidades institucionales. Esto debe incluir la formación de funcionarios en gestión de datos abiertos y participación ciudadana, así como la mejora de la infraestructura tecnológica. Al mismo tiempo, es crucial desarrollar estrategias que aseguren una participación más inclusiva y equitativa. La creación de mecanismos que faciliten la participación de comunidades marginadas y la adaptación de plataformas para superar barreras tecnológicas y socioeconómicas permitirán una mayor representación de todos los sectores de la sociedad, promoviendo una gobernanza más democrática y efectiva.

La adopción de tecnologías emergentes como la inteligencia artificial y el blockchain ofrece oportunidades significativas para mejorar la transparencia y la participación ciudadana. Estas tecnologías pueden facilitar la gestión de datos abiertos y optimizar la interacción entre el gobierno y los ciudadanos. Sin embargo, su integración debe ser acompañada de políticas rigurosas que aseguren su uso ético y la protección de datos. Además, el desarrollo de marcos regulatorios específicos es crucial para garantizar la transparencia y la participación efectiva. Estos marcos deben proporcionar directrices claras sobre la publicación de datos, la privacidad de la información y la participación ciudadana, creando un entorno normativo sólido que respalde las iniciativas de gobierno abierto.

De igual modo, la evaluación continua es fundamental para medir el impacto de las iniciativas de gobierno abierto y ajustar las políticas según los resultados obtenidos. Esta evaluación permitirá identificar áreas de mejora y asegurar que los esfuerzos sean efectivos y sostenibles. Además, fomentar la colaboración entre países de Latinoamérica y con organismos internacionales puede acelerar la adopción de políticas efectivas y fortalecer la implementación del gobierno abierto en toda la región. La cooperación regional permitirá compartir buenas prácticas, recursos y experiencias,

Odar Job Chuquisapon-Salas; Jorge Ángel Rodríguez-Briceño

facilitando un progreso más rápido y coordinado hacia una mayor transparencia y participación ciudadana.

El gobierno abierto ha demostrado ser un enfoque eficaz para mejorar la transparencia y la participación ciudadana, aunque enfrenta desafíos significativos que varían según el contexto regional y económico. La formación de capacidades institucionales, la inclusión, la innovación tecnológica y la evaluación continua son pilares esenciales para el avance de estas iniciativas. Futuras investigaciones deberían centrarse en desarrollar estrategias específicas para superar las barreras tecnológicas y socioeconómicas que limitan la participación inclusiva. Además, se debe explorar cómo las colaboraciones regionales e internacionales pueden ser aprovechadas para compartir recursos y conocimientos, promoviendo así un entorno más equitativo y transparente a nivel global.

Los resultados de esta revisión teórica revelan brechas en la implementación del gobierno abierto en Latinoamérica, destacando la necesidad de adaptar soluciones a contextos locales. Evaluar el impacto de las iniciativas de participación ciudadana es crucial para mejorar la gobernanza a largo plazo. Por ende, se deben investigar estrategias inclusivas que permitan la participación equitativa de todos los sectores, especialmente de las comunidades marginadas. Prácticamente, es fundamental invertir en capacitación institucional y mejorar la infraestructura tecnológica. La adopción ética de tecnologías emergentes como IA y blockchain puede potenciar la transparencia. También es esencial superar barreras tecnológicas y socioeconómicas para asegurar una representación equitativa en la gobernanza. Finalmente, la colaboración regional e internacional puede acelerar la adopción de políticas efectivas y fortalecer el gobierno abierto en la región.

El gobierno abierto en Latinoamérica presenta tanto desafíos como oportunidades. Para futuras investigaciones, se sugiere enfocarse en el desarrollo de estrategias específicas que permitan superar los desafíos identificados y en la evaluación de proyectos piloto

Odar Job Chuquisapon-Salas; Jorge Ángel Rodríguez-Briceño

para la implementación de prácticas de gobierno abierto en diferentes contextos nacionales dentro de Latinoamérica.

FINANCIAMIENTO

No monetario.

AGRADECIMIENTOS

Gracias a todas las personas que hicieron posible la sistematización del presente estudio, por su significativa cooperación.

REFERENCIAS CONSULTADAS

- Aleman, G., Irzovic, M., Mendiguri, D., y Vílchez, D. (2022). Gestión de riesgos para el desarrollo de proyectos de sistemas críticos. *Innovación y Software*, 3(2), 132–139. <https://n9.cl/bky4o>
- Alruwaili, R., Al-Anzi, S., Alkhasha, A., y Benlaria, H. (2024). The Interplay of Knowledge Management, E-Governance, and Business Performance Efficiency: Insights from Saudi Public Sector Institutions. *WSEAS Transactions on Business and Economics*, 21, 2026-2041. <https://n9.cl/hmc7l>
- Benítez, L. (2025). Gestión responsable y organización interna: un análisis de su impacto en la sostenibilidad y en el desempeño de las MIPYMES ecuatorianas. *Prohominum. Revista de Ciencias Sociales y Humanas*, 7(1), 263-272. <https://n9.cl/dppv6>
- Berna, Y. (2025). Desafíos y oportunidades en la implementación del presupuesto participativo: perspectiva de los ciudadanos. *Aula Virtual*, 6(13), 1-21. <https://n9.cl/ycx82>
- Blas, F., Uribe, Y., Cacho, A., y Valqui, J. (2022). Modernización del Estado en la gestión pública: Revisión sistemática. *Revista de Ciencias Sociales (Ve)*, 28(5), 290-301. <https://n9.cl/w6sj7t>

Odar Job Chuquisapon-Salas; Jorge Ángel Rodríguez-Briceño

- Cabezas, N., Acevedo, M., La Serna, P., y Araujo, S. (2025). Reformas administrativas en América Latina: Revisión sistemática de los desafíos estructurales, gobernanza participativa e innovación. *Revista InveCom*, 6(1), 1-11. <https://n9.cl/kgl41p>
- Castillo, W., y Recalde, A. (2024). Gobierno abierto: Un desafío en la gestión pública para fortalecer la democracia. *Gestio et Productio. Revista Electrónica de Ciencias Gerenciales*, 6(11), 117-127. <https://n9.cl/yu575>
- Chípuli, A., y Castillo, B. (2021). El enfoque de gobierno abierto en las políticas públicas: el caso del programa para un gobierno cercano y moderno (2013-2018). *Revista Pilquen*, 24(5), 19-34. <https://n9.cl/u356s>
- Cisneros, S., Hernandez, S., y Veloz, E. (2024). Igualdad y no discriminación en la convivencia escolar en Ecuador. *IUSTITIA SOCIALIS*, 9(1), 646–655. <https://n9.cl/twfc6>
- García, A. (2025). Gestión de Políticas Públicas en América Latina: Retos y Posibilidades. *Cuestiones Políticas*, 43(82), 62-76. <https://n9.cl/jho5e>
- Isea, J., Álvarez, G., Molina, T., y Romero, A. (2025). Estrategias para el desarrollo de competencias en Educación Superior. *Revista Conrado*, 21(103), e4345. <https://n9.cl/zjikip>
- Morales, M., Ramírez, R., González, A., y Herrera, F. (2024). Evolución del gobierno abierto y el acceso a la información pública en el estado de sonora en los años 2021 y 2022. *Biolex*, 16, 1-24. <https://n9.cl/cexfq>
- Quecaño, P., y Dominguez, D. (2025). Participación ciudadana para el desarrollo social en la gestión municipal. *Revista InveCom*, 5(2), 1-13. <https://n9.cl/dh0z4>
- Recalde, A., Chuquisapon, O., y Rodríguez, J. (2025). Gobierno abierto y participación ciudadana en Latinoamérica: revisión sistemática. *Iustitia Socialis. Revista Arbitrada de Ciencias Jurídicas y Criminalísticas*, 10(18), 98-109. <https://n9.cl/z6otl>
- Suárez, D., León, R., Mejía, A., Valencia, P., y Castañeda, J. (2025). Análisis teórico sobre la participación ciudadana y la gobernabilidad en países latinoamericanos. *Universidad, Ciencia y Tecnología*, 29(126), 9-18. <https://n9.cl/1qe22>
- Teshera, J., Alam, I., Corwin, L., y Dauer, J. (2025). Developing a conceptual model for students' scientific civic engagement self-concept. *International Journal of Science Education*, 1-22. <https://n9.cl/lif97>

Odar Job Chuquisapon-Salas; Jorge Ángel Rodríguez-Briceño

Veerasamy, U., Joseph, M. S., y Parayitam, S. (2024). Green human resource management and employee green behaviour: participation and involvement, and training and development as moderators. *South Asian Journal of Human Resources Management*, 11(2), 277-309. <https://n9.cl/i6j8i>

Yacila, M., y Luján, G. (2025). Gestión de riesgos en proyectos de inversión pública en América Latina (2017-2024). Revisión sistemática. *Revista Impulso*, 5(9), 170-185. <https://n9.cl/35yj39>

©2025 por los autores. Este artículo es de acceso abierto y distribuido según los términos y condiciones de la licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional (CC BY-NC-SA 4.0) (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>)