Año 7. Vol 7. N°14. Julio – Diciembre. 2025 Hecho el depósito de Ley: FA2019000060 ISSN: 2739-0365

INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS AVANZADOS KOINONIA (IIEAK). Santa Ana de Coro. Venezuela.

Wendy Sugeimy Colina-Guillermo

# DOI 10.35381/noesisin.v7i14.318

Economía comunal en Venezuela: Evolución, fundamentos y desafíos

Communal economy in Venezuela: Evolution, fundamentals and challenges

Wendy Sugeimy Colina-Guillermo

wendycolina0904@gmail.com

Universidad Bolivariana de Venezuela, Santa Ana de Coro, Falcón
Venezuela
https://orcid.org/0009-0009-4056-2212

Recibido: 18 de marzo 2025 Revisado: 10 de abril 2025 Aprobado: 12 de junio 2025 Publicado: 01 de julio 2025

Año 7. Vol 7. Nº14. Julio – Diciembre. 2025 Hecho el depósito de Ley: FA2019000060 ISSN: 2739-0365

INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS AVANZADOS KOINONIA (IIEAK).
Santa Ana de Coro. Venezuela.

Wendy Sugeimy Colina-Guillermo

## RESUMEN

La investigación tiene como propósito general interpretar el significado vivencial que le otorgan los actores comunales a la economía comunal en Venezuela. La investigación fue de enfoque cualitativo con la aplicación del método de sistematización de experiencia aplicados a los integrantes de los consejos comunales. Los resultados se obtuvieron con la aplicación de la entrevista a profundidad y un guion de entrevista, en él se plasman los tópicos que se desean abordar a lo largo de los encuentros, por lo que previo a la sesión se le realizo una socialización y prepararon los temas que se discutieron, con el fin de controlar los tiempos, distinguir los temas por importancia y evitar extravíos y dispersiones por parte del entrevistado. En conclusión, el estudio tiene un profundo sustento teórico, legal, estratégico y operativo de esa categoría señalada (Economía Comunal) lo cual infiere una prospectiva de ésta como el nuevo sistema económico venezolano.

**Descriptores:** Comunidad local; socialización; economía colectiva; evolución; sistema económico. (Tesauro UNESCO).

## ABSTRACT

The general purpose of the research is to interpret the experiential meaning given by the communal actors to the communal economy in Venezuela. The research had a qualitative approach with the application of the experience systematization method applied to the members of the communal councils. The results were obtained with the application of the in-depth interview and an interview script, in which the topics to be addressed during the meetings are included, so that prior to the session a socialization was carried out and the topics to be discussed were prepared, in order to control the time, distinguish the topics by importance and avoid misplacement and dispersion on the part of the interviewee. In conclusion, the study has a deep theoretical, legal, strategic and operative support of this category (Communal Economy) which infers a prospective of this as the new Venezuelan economic system.

**Descriptors:** Local community; socialization; collective economy; evolution; economic system. (UNESCO Thesaurus).

Año 7. Vol 7. N°14. Julio – Diciembre. 2025 Hecho el depósito de Ley: FA2019000060 ISSN: 2739-0365

INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS AVANZADOS KOINONIA (IIEAK).

Santa Ana de Coro. Venezuela.

Wendy Sugeimy Colina-Guillermo

INTRODUCCIÓN

de necesidades.

Desde que se aprobó la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela (CRBV) en el año 1999, se han ido expandiendo y diversificando nuevos y variados tipos de organizaciones económicas sociales y solidarias, lo cual fue impulsado y liderado por el gobierno de Hugo Chávez Frías, y aún se está implementando bajo la administración del presidente Nicolás Maduro a través de una serie de organizaciones, políticas gubernamentales y proyectos. Por lo tanto, el desarrollo de la economía comunal es un componente de un conjunto más amplio de lineamientos de políticas públicas destinados a promover la inclusión social como medio para reducir la pobreza, mejorar la calidad de vida, aumentar la felicidad social suprema y crear un modelo de desarrollo alternativo que brinde a la mayoría de las personas una educación efectiva y el acceso a satisfactores

En términos de establecimiento de organizaciones a gran escala, los resultados han sido exitosos; pero, ahora es necesario reevaluar el mandato social de la economía comunal y las iniciativas de promoción del Estado, que el entonces presidente Chávez resumió en 2012 con su célebre frase: "¡Eficiencia o nada, Comuna o nada!".

En este sentido, en materia de participación ciudadana, que es un eje transversal y puede darse tanto en lo político como en lo económico para la creación de riqueza social, las políticas públicas que se han utilizado para impulsar y apoyar a la economía comunal se basan en la propia CRBV. Esto se debe a que la participación ciudadana es un medio de ejercicio de la ciudadanía, y de ella se deriva el compromiso del Estado de proteger a las comunas y sus formas de organización, como espacio para el ejercicio de la participación ciudadana dirigente corresponsable (artículo 70 de la CRBV). Así mismo, el artículo 118 de la CRBV reconoce específicamente el derecho de los trabajadores a constituir cooperativas, cajas de ahorro, mutualidades y otras formas asociativas para mejorar la economía popular y alternativa. Cada uno de ellos es un componente de los tres Planes

Año 7. Vol 7. N°14. Julio – Diciembre. 2025 Hecho el depósito de Ley: FA2019000060

ISSN: 2739-0365 INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS AVANZADOS KOINONIA (IIEAK).

Santa Ana de Coro. Venezuela.

Wendy Sugeimy Colina-Guillermo

Nacionales que han estado vigentes desde 2001 y hasta el 2025 que expira el más

reciente (Azzellini, 2017).

Bajo esta perspectiva, las cooperativas fueron la principal estructura organizativa utilizada

en esta estrategia para lograr sus objetivos de participación ciudadana en la construcción

de una economía de calidad exportadora, socialmente inclusiva, competitiva y productiva,

así como la defensa de la Revolución Bolivariana. Esta es una característica notable a la

luz del sabotaje, la huelga y el intento de golpe de Estado de la industria petrolera contra

el Presidente Chávez. En el contexto del equilibrio económico, las cooperativas eran

vistas como una herramienta vital para crear una economía productiva. El plan tenía en

cuenta seis subobjetivos distintos, uno de los cuales era "desarrollar la economía social",

para lograr este objetivo principal.

Al mismo tiempo se consideraron tres principios fundamentales para crear la economía

comunal de manera económicamente equilibrada. Entre ellas figuraban la

democratización de la propiedad de la tierra, la organización del sistema de microfinanzas

y el refuerzo de las cooperativas y las microempresas. En este plan se logró el mayor

nivel de elevación del estatus de las cooperativas como empresas de economía social.

Sin embargo, la investigación empírica realizada en ese momento reveló la existencia de

una variedad de representaciones sociales sobre las cooperativas que eran comunes

entre los participantes y en grandes áreas geográficas de la nación. Estas

representaciones pueden haber tenido un impacto perjudicial en los planes, estrategias

y resultados de las iniciativas de educación cooperativa implementadas durante ese

tiempo, cuyos efectos todavía se sienten hoy (Lacabana y Cariola, 2005).

Por otro lado, se otorgó tratamiento preferencial a las formas de economía social

vinculadas a la Ley de Economía Popular en el Segundo Plan de la Nación (2007-2013),

también conocido como Primer Plan Socialista y Plan Simón Bolívar. Sin embargo, estas

formas pronto fueron abandonadas, y en su lugar se dio preferencia y protagonismo a las

Año 7. Vol 7. N°14. Julio – Diciembre. 2025 Hecho el depósito de Ley: FA2019000060 ISSN: 2739-0365

INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS AVANZADOS KOINONIA (IIEAK).

Santa Ana de Coro. Venezuela.

Wendy Sugeimy Colina-Guillermo

formas de organización económica incluidas en la Ley del Sistema Económico Comunal

hacia el Socialismo del Siglo XXI.

En consonancia, las cooperativas y otros modelos tradicionales de economía social

cobraron protagonismo en el Tercer Plan de Nación (2013-2019), también conocido como

Plan de la Patria, y se destinaron importantes recursos a otros modelos de organización

económica incluidos en las llamadas Leyes de Economía Social y al Sistema Económico

Comunal. El propio Hugo Chávez redactó este Plan 2013-2019 como propuesta de su

gobierno mientras se presentaba nuevamente a la presidencia. Incluye objetivos

específicos y metas numéricas para los nuevos tipos de economías sociales y

comunitarias, tales como los siguientes: El establecimiento de 3.000 Comunas Socialistas

de acuerdo con las características demográficas de los ejes de desarrollo territorial, con

un crecimiento estimado de 450 Comunas por año. Los 39.000 consejos comunales de

estas comunas albergarán a 4.680.000 familias, o 21.060.000 personas.

Es decir, 30.550.479 venezolanos, o casi el 68% de la población del país, se estimó

residirían en subsistemas de agregación comunal en 2019. Esto con el objetivo de formar

3.000 Bancos Comunales que sirvieran para consolidar la nueva arquitectura financiera

del Poder Popular y promover la formación de 3.000 consejos de economía comunal en

comunas de 43.000 comités de economía comunal (Uharte, 2022).

Significa que se convirtió en todo un desafío determinar la cantidad de organizaciones y

formas económicas sociales en funcionamiento para el 2013 debido a una falta

significativa de datos confiables sobre la cantidad y el desempeño de estas estructuras.

Como resultado, en 2014 se realizó un censo de organizaciones comunitarias, cuyos

resultados, mediante un comunicado oficial afirmó que existían 44.410 Consejos

Comunales en todos los estados y municipios del país, como parte de las políticas del

Gobierno Bolivariano encaminadas a empoderar al pueblo. Se estimaba que se estaban

desarrollando 632 comunas (Uharte, 2022).

Año 7. Vol 7. N°14. Julio – Diciembre. 2025 Hecho el depósito de Ley: FA2019000060 ISSN: 2739-0365

INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS AVANZADOS KOINONIA (IIEAK).

Santa Ana de Coro. Venezuela.

Wendy Sugeimy Colina-Guillermo

Todo lo expuesto, ha traído consigo el surgimiento de controversias en relación con los diversos tipos de organizaciones económicas generadas y estimuladas en el marco de programas estatales para la economía social, como las Misiones, porque se ha señalado que la autonomía y la independencia son conceptos esenciales de las cooperativas y de las estructuras afines, que en ocasiones son pasados por alto o subvaloradas por las acciones del Estado en los programas de promoción de organización económica. Como resultado, se han destacado casos en los que las instancias organizativas en materia económica establecidas, parecen ser grupos que implementan políticas públicas y se adhieren a los lemas del partido en lugar de organizaciones socioeconómicas

independientes de ciudadanos.

Por lo que, si los Consejos Comunales y las organizaciones económicas del Sistema Económico Comunal se adhieren a los principios de estas organizaciones comunitarias independientes, particularmente los establecidos en la Ley de Asociaciones Cooperativas, podrán ser clasificados como entidades de economía social. Sin embargo, los actos paternalistas del Estado, la falta de regulación en las Leyes Comunales, la inadecuada capacitación de quienes integran los órganos administrativos de los Consejos Comunales y la miopía de las instituciones en su accionar, obstaculizan el desarrollo exitoso de los Consejos Comunales y del Poder Popular, lo que amenaza sustancialmente, la economía comunal verdaderamente ejercida desde el poder organizado comunitario.

Desde este punto de vista, surge la iniciativa de estudiar la economía comunal como significado vivencial para los actores comunales que la ejercen en beneficio de sus comunidades y que busca instaurar en Venezuela un nuevo modelo económico, mucho más amigable, social, desde las bases del pueblo organizado y alejado del sistema capitalista depredador que ha imperado por tanto años. Por tal razón, se presenta esta investigación que tiene como propósito general interpretar el significado vivencial que le otorgan los actores comunales a la economía comunal en Venezuela.

Año 7. Vol 7. N°14. Julio – Diciembre. 2025 Hecho el depósito de Ley: FA2019000060 ISSN: 2739-0365

INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS AVANZADOS KOINONIA (IIEAK).
Santa Ana de Coro, Venezuela.

Wendy Sugeimy Colina-Guillermo

# MÉTODO

# Paradigma de investigación

El objetivo del estudio es interpretar el significado vivencial que le otorgan los actores comunales a la economía comunal en Venezuela. Para ello, se hace necesario primero dar a conocer el estado actual de la situación, luego analizarlo desde la intersubjetividad y, por último, sacar conclusiones sobre la naturaleza del fenómeno a partir de las experiencias de los actores comunales. Según Husserl (1992), deberían plantearse preguntas sobre los orígenes de los descubrimientos científicos, así como sobre su importancia social e histórica. Entonces, ¿Qué hace que los fundamentos de la ciencia sean válidos? debe ser una preocupación central para el fenomenólogo. Para poder exponer la verdad de los fenómenos, donde a la subjetividad de la mente se le da un carácter científico, es necesario, por tanto, comprender la naturaleza de las cosas (fenómenos), observar y explicar la ciencia.

Desde este ángulo, el enfoque introspectivo-vivencial es el enfoque epistemológico (paradigma) en el que estaría inmersa la investigación, según Padrón (2013), de acuerdo con los propósitos de la investigación, que son develar, comprender y explicar el fenómeno; el autor destaca lo siguiente:

El Enfoque Introspectivo-Vivencial (por asociación, también llamado sociohistoricista, fenomenológico, dialéctico-crítico, simbólico-interpretativo, psicologista, hermenéutico, etc. Más que interpretación de una realidad externa, el conocimiento es interpretación de una realidad tal como ella aparece en el interior de los espacios de conciencia subjetiva (de ahí el calificativo de Introspectivo). Lejos de ser descubrimiento o invención, en este enfoque el conocimiento es un acto de comprensión. El papel de la ciencia es concebido como mecanismo de transformación y emancipación del ser humano y no como simple mecanismo de control del medio natural y social. Se hace énfasis en la noción de sujeto y de realidad subjetiva, por encima de la noción de objeto o de realidad objetiva. (p. 4)

Por ello, el paradigma en el que se basa esta investigación es interpretativo, introspectivo y experiencial. Esto se debe a que como investigadora y sujeto de estudio desarrollaré

Año 7. Vol 7. N°14. Julio – Diciembre. 2025

Hecho el depósito de Ley: FA2019000060 ISSN: 2739-0365

INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS AVANZADOS KOINONIA (IIEAK).

Santa Ana de Coro. Venezuela.

Wendy Sugeimy Colina-Guillermo

una relación basada en la necesidad de comprender el fenómeno tal como se presenta

en la conciencia subjetiva de los informantes clave para interpretar y, en consecuencia,

explicar su naturaleza a partir de sus experiencias, lo cual va más allá de una realidad

objetiva.

La intención de este proyecto es comprender el significado que dan los actores

comunales a la economía comunal como un significado vivencial a través de la reflexión

sobre los supuestos fundamentales de la investigación que sustenta el estudio. Esta

comprensión se logrará comprendiendo los elementos que pertenecen a dicha

racionalidad científica.

Como investigadora, primero debo establecer una relación con el tema de estudio (la

relación sujeto-sujeto). Como la investigación es subjetiva, debo reconocer mi propia

identidad en el estudio y dedicarme a la búsqueda del conocimiento desde la perspectiva

cualitativa, como la realidad epistémica requiere mi presencia como investigadora, sujeto

conocedor moldeado por relaciones culturales y sociales específicas; un individuo

respondiendo a las necesidades de mi entorno en el contexto de él, necesitando nuevas

perspectivas, interpretaciones y formas de ver, pensar y sentir.

A propósito, Barrantes (1999), nombra el enfoque cualitativo también como naturalista-

humanista o interpretativo, y cuyo interés "se centra en el estudio de los significados de

las acciones humanas y de la vida social" (p. 82). La investigación cualitativa opera bajo

el supuesto de que la realidad es subjetiva y dinámica y consta de varios entornos. El

enfoque de investigación cualitativa da prioridad al examen profundo y reflexivo de los

significados subjetivos e intersubjetivos que son un componente de las realidades en

estudio.

En consecuencia, para interpretar la realidad como la perciben otros, hay que analizar

las facetas más intrincadas de la existencia humana, es decir, aquello que no se puede

medir. Explicar la naturaleza de las cosas, la esencia y veracidad de los fenómenos, para

la comprensión de la experiencia vivida en su complejidad; esta comprensión, a su vez,

Año 7. Vol 7. N°14. Julio – Diciembre. 2025 Hecho el depósito de Ley: FA2019000060 ISSN: 2739-0365

INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS AVANZADOS KOINONIA (IIEAK).
Santa Ana de Coro, Venezuela.

Santa Ana de Coro. Venezuera.

Wendy Sugeimy Colina-Guillermo

busca conciencia y significados en torno al fenómeno, es a lo que Husserl (1979) se refiere como ir más allá de lo que se puede medir. Comprender la definición y los principios de la fenomenología, así como abordar un tema de estudio y los mecanismos involucrados en la búsqueda de significado, son requisitos previos para realizar investigaciones según estas teorías. Comprender las experiencias transmitidas a través de cuentos, anécdotas e historias es crucial porque nos permite comprender la dinámica del entorno e incluso cambiarlo.

Como investigadora, asumo una concepción relativista de lo que se va a estudiar. De manera similar, la naturaleza de la realidad de lo que se investigará (Ontología) dependerá de la validez del conocimiento en un lugar, tiempo, época histórica, ciclos culturales y condiciones externas en las que se lleva a cabo el conocimiento en particular. Es decir, hay que estudiar todo lo que existe y está en la vida de los actores sociales en su contexto a estudiar (voceros de economía comunal de las comunas). Al respecto, Husserl (1979) dice:

La necesidad de abordar y analizar la realidad desde la intersubjetividad, donde la temporalidad del yo está a priori en una correlación con el otro, por lo cual se puede hablar de un tiempo en común, el nexo intersubjetivo se manifiesta como comunicación impulsiva y recíproca a partir de la empatía corporal; la posibilidad de las síntesis concordantes intersubjetivas puede explicarse desde una relación originaria que hace manifiesto el "uno con Otro" y el "uno en el Otro" de todas las mónadas, en un desarrollo universal, teleológicamente orientado. (p. 16)

Como resultado de lo anterior, la humanidad históricamente operativa que resulta en la intersubjetividad sitúa la investigación actual dentro de una doctrina epistemológica relativista que fundamenta la validez del conocimiento en lugares, tiempos, épocas históricas, ciclos culturales u otras condiciones externas específicas al momento del conocimiento producido. El relativismo es la filosofía o postura que niega la existencia de verdades objetivas y sostiene que todas las opiniones son subjetivas y sujetas a debate. (Martínez, 2004).

Año 7. Vol 7. N°14. Julio – Diciembre. 2025 Hecho el depósito de Ley: FA2019000060 ISSN: 2739-0365

INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS AVANZADOS KOINONIA (IIEAK).

Santa Ana de Coro. Venezuela.

Wendy Sugeimy Colina-Guillermo

Es crucial señalar que para realizar ciencia se plantean diversas aproximaciones a la realidad del estudio. Por esta razón, se dispone de una gama de métodos cualitativos

para abordar la realidad humana que se necesitan para investigar los significados de la

economía comunal desde la perspectiva vivencial de los actores comunales. En este

caso, se utilizará el método de Sistematización de Experiencias propuesto por Oscar

Jara, quien en el 2018 lo define como:

La sistematización es aquella interpretación crítica de una o varias experiencias que, a partir de su ordenamiento y reconstrucción, descubre o explicita la lógica del proceso vivido en ellas: los diversos factores que intervinieron, cómo se relacionaron entre sí y por qué lo hicieron de ese modo. La Sistematización de Experiencias produce conocimientos y aprendizajes significativos que posibilitan apropiarse de los sentidos de las experiencias, comprenderlas teóricamente y orientarlas hacia el futuro con una perspectiva transformadora. (p. 75)

La sistematización es sumamente beneficiosa y puede favorecer no sólo al grupo que la produce sino también a la organización que la promueve, así como a otros grupos y organizaciones que sean conscientes de sus efectos y puedan estar dispuestos a apoyar el movimiento comunitario. Busca trascender la experiencia produciendo conocimiento a partir de ella y recuperar los acontecimientos, reconstruirlos históricamente, pero con una mirada de interpretación y aprendizaje; siempre respetando el conocimiento de las personas más experimentadas y determinando las alteraciones primarias que ocurrieron durante el procedimiento y las razones detrás de ellas.

De igual forma, es a través de la sistematización de experiencias que se logra la apropiación del significado de los acontecimientos y se generan conocimientos importantes aprovechando su singularidad, para con ello desarrollar una perspectiva crítica sobre sus experiencias pasadas para que pueda influir en eventos futuros de una manera transformadora.

Otro aspecto importante, es que la Sistematización de Experiencias como método de investigación cualitativa, está respaldado por la evaluación, que a menudo se centra en

Año 7. Vol 7.  $N^{\circ}14.$  Julio – Diciembre. 2025

Hecho el depósito de Ley: FA2019000060 ISSN: 2739-0365

INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS AVANZADOS KOINONIA (IIEAK).

Santa Ana de Coro. Venezuela.

Wendy Sugeimy Colina-Guillermo

cuantificar y evaluar los resultados y ofrecer un análisis crítico de los procedimientos que

permiten los resultados. Se complementa con la investigación, que está abierta al

aprendizaje sobre una amplia gama de realidades y facetas y conecta la información con

las experiencias únicas de un individuo.

Por lo tanto, va más allá de simplemente relatar incidentes, delinear procedimientos,

escribir una memoria, categorizar diferentes tipos de encuentros y archivar información.

Todo esto sólo sirve como base para un análisis crítico, donde los protagonistas de las

experiencias deben ser los protagonistas de la sistematización, aunque puedan necesitar

ayuda u orientación de otros para completarla (Jara, 2018).

Fases del método

Emplearé las etapas del enfoque de sistematización de Jara (2018). Las siguientes son

las cinco etapas o fases que se sugieren:

1. El punto de partida: previo a iniciar el proceso de sistematización se deben tomar

decisiones sobre la experiencia a sistematizar, su delimitación, los participantes,

la modalidad de trabajo, la información necesaria y los recursos humanos y

materiales que se deben destinar a este esfuerzo.

2. Las preguntas iniciales: las cuales nos permitan reconocer los siguientes

elementos del proceso: el objetivo u objetivos de la sistematización y las ideas de

cambio que se pretendan implementar.

3. Recuperación del proceso vivido: reensamblar el pasado mientras se organizan y

categorizan los datos de acuerdo con una serie de estándares.

4. Consolidando los aprendizajes: ¿Por qué pasó lo que pasó?: evaluar y recopilar la

experiencia para identificar conclusiones y sugerencias.

5. Los puntos de llegada: redactar el informe de sistematización, compartir

conocimientos y aplicar los hallazgos para mejorar el funcionamiento de la

organización comunal.

Año 7. Vol 7. N°14. Julio – Diciembre. 2025 Hecho el depósito de Ley: FA2019000060 ISSN: 2739-0365

INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS AVANZADOS KOINONIA (IIEAK).
Santa Ana de Coro, Venezuela.

Wendy Sugeimy Colina-Guillermo

# Técnicas e Instrumentos de recolección de información

Según Husserl (1992), la técnica de investigación se define como el proceso o método específico de obtener lo revelado por informantes clave a través del contacto. Esto se debe a que implica "ir a las cosas mismas" para exponer los significados resultantes de sus experiencias. Las técnicas utilizadas serán la entrevista a profundidad y la observación participante. Considerando que la participación del investigador como observador involucrado en los eventos es crucial para capturar los eventos a medida que ocurren, utilizaré una guía para la entrevista que incluya preguntas abiertas y generativas que permitan a los informantes sentirse confiados y libres para expresarse abiertamente. De acuerdo con el planteamiento anterior, se definen las técnicas: Observación participante según Taylor, Taylor y Bogdan (1987) es la investigación que involucra la interacción social entre el investigador y los informantes en el escenario social, ambiento o contexto de los últimos, y durante la cual se recogen datos de modo sistemático y no intrusito. Implica la selección del escenario social, el acceso a ese escenario, normalmente una organización o institución... la interacción con los porteros (responsables de las organizaciones que favorecen o permiten el acceso del investigador al escenario), y con los informantes, y la recolección de los datos. (p. 31).

Vale decir que esta técnica resulta ser el primer paso hacia la inclusión en el escenario de la investigación y el desarrollo de vínculos interpersonales más sólidos con los informantes clave, para conocerlos mejor y recopilar los datos más importantes y pertinentes para el procedimiento. Seguidamente, también se utilizará una entrevista en profundidad, y según Robles (2011):

Se basa en el seguimiento de un guion de entrevista, en él se plasman todos los tópicos que se desean abordar a lo largo de los encuentros, por lo que previo a la sesión se deben preparar los temas que se discutirán, con el fin de controlar los tiempos, distinguir

Año 7. Vol 7. N°14. Julio – Diciembre. 2025

Hecho el depósito de Ley: FA2019000060 ISSN: 2739-0365

INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS AVANZADOS KOINONIA (IIEAK).

Santa Ana de Coro. Venezuela.

Wendy Sugeimy Colina-Guillermo

los temas por importancia y evitar extravíos y dispersiones por parte del entrevistado. (p.

41).

A través de esta estrategia podré conocer más profundamente la realidad y las vivencias

de cada actor comunal considerado informante clave. Esto me permitirá conocer sus

pensamientos, puntos de vista y desempeño general como vocero comunal.

En cuanto a los instrumentos; Sánchez, Fernández y Díaz (2021) los describen como:

"aquellos medios que se utilizan para recopilar la información que proviene de la

aplicación de una técnica determinada con el propósito de registrar las relaciones

sociales y describir la realidad como lo experimentan sus correspondientes

protagonistas". (p. 119); por lo tanto, usaré un bloc de notas, una grabadora de voz, una

cámara, una grabadora de video, un cuestionario, una guía de entrevista y una matriz de

grabación que incluya información tanto descriptiva como anecdótica.

RESULTADOS

Contextualización de las comunas

En Venezuela, las comunas surgieron a finales de la primera década del siglo XXI,

alentadas por el gobierno a establecer un tipo diferente de organización política y

económica basada en la propiedad social, la democracia directa, la economía comunitaria

y el autogobierno local (Álvarez, 2008; Azzellini, 2017; Harnecker, 2010). El contexto

histórico de la llamada "Revolución Bolivariana" es necesario para comprender el origen

de éstas, pues desde sus inicios en 1999, se han realizado una serie de experimentos

para apoyar proyectos que implican una economía autogestionaria: cooperativas

inicialmente, desarrollo endógeno, centros posteriormente, y experiencias de gestión de

trabajadores en empresas públicas a partir de 2005 (Azzellini, 2017).

Además, la propuesta comunitaria se inspira en iniciativas particulares de autogestión

que se encuentran en toda América Latina (por ejemplo, cooperativas del MST en Brasil,

empresas recuperadas en Argentina, economías comunitarias en Bolivia y Ecuador, etc.),

Año 7. Vol 7. Nº14. Julio – Diciembre. 2025 Hecho el depósito de Ley: FA2019000060 ISSN: 2739-0365

INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS AVANZADOS KOINONIA (IIEAK).
Santa Ana de Coro, Venezuela.

Wendy Sugeimy Colina-Guillermo

así como en debates regionales en torno a la solidaridad y la economía. En cualquier

caso, los consejos comunales fueron los precursores directos de las comunas.

Según la Asamblea Nacional (2009), la legislación define a los consejos comunales

como instancias de participación y articulación que permiten al pueblo organizado ejercer

el gobierno comunitario y la gestión directa de las políticas públicas, (artículo 2). La Ley

de Comunas establece que el objetivo principal de la Comuna es la construcción de un

sistema de producción, distribución, intercambio y consumo de propiedad social,

mediante el ejercicio del autogobierno (artículo 6).

Significa que, la Comuna es una asamblea de múltiples consejos comunales. Diversas

leyes, entre ellas la Ley Orgánica de los Consejos Comunales (2009), la Ley Orgánica

del Poder Popular (2010), la Ley Orgánica de las Comunas (2010) y la Ley Orgánica del

Sistema Económico Comunal (2010), fueron promulgadas para darle cobertura legal.

Paralelamente, se creó a nivel institucional el Ministerio de Comunas y Movimientos

Sociales.

Varios estudios académicos han examinado su papel potencial en la configuración del

concepto de "socialismo del siglo XXI" (Álvarez, 2008) y en la defensa de una democracia

más inclusiva. Según Álvarez (2008), la Comuna es el medio para someter al capitalismo

y la "transición al socialismo", aunque sea un socialismo del siglo XX que se opone al

"Estado burocrático" y promueve el "Estado Comunal". Analizando prácticas asociadas al

populismo, clientelismo, corrupción y otros aspectos negativos, diversos estudios han

intentado señalar sus falencias en el contexto de su interacción con el Estado. Según

algunas lecturas, incluso existen preocupaciones sobre su legalidad.

Por su parte, López Maya (2018) afirma que el proyecto comunal " ha adolecido desde

su origen de un problema de legitimidad" (p. 60) debido a una serie de factores, entre

ellos el sectarismo político, el deterioro del Estado de derecho, la ruptura con la

democracia representativa y la soberanía popular, e imposición desde arriba. En cuanto

a, la economía social y solidaria no se han producido muchas investigaciones, pero lo

Año 7. Vol 7. N°14. Julio – Diciembre. 2025

Hecho el depósito de Ley: FA2019000060 ISSN: 2739-0365

INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS AVANZADOS KOINONIA (IIEAK).

Santa Ana de Coro. Venezuela.

Wendy Sugeimy Colina-Guillermo

poco que se ha hecho ha implicado fundamentalmente diagnósticos generales, análisis

globales de su potencial de inclusión social, y tensiones con el Estado (Azzellini, 2017).

Los pocos estudios de caso se centran en la eficiencia de la gestión y la autonomía se

discute con menos frecuencia. Por tanto, existe un gran potencial para el examen

etnográfico de acontecimientos particulares.

Economía comunal: vía para el sostenimiento de la vida

Se puede realizar un análisis de los aspectos discursivos, organizativos y prácticos del

compromiso con la sostenibilidad y la reproducción ampliada de la vida frente a la lógica

de la reproducción del capital (en su vertiente disruptiva y en su plano de supervivencia

en un entorno comercial y de crisis). A diferencia del sistema dominante, los máximos

dirigentes de la comuna han apelado en sus discursos a trascender la lógica comercial

de la economía y priorizar las necesidades de la población. Han enfatizado que la política

debe estar por delante de la economía. La comuna no es un lugar para el comercio o los

negocios. Aquí comenzamos con la lógica de las dos P: política y producción. La

producción debe utilizarse para promover objetivos políticos.

La Comuna estableció una estructura de planificación económica conocida como "Centro

de Planificación Política y Producción" para determinar el rumbo económico de las

empresas comunales. Se prioriza la producción en función de las necesidades de la

población del barrio más que de la rentabilidad empresarial. En este sentido, La Comuna

está habilitada para crear una serie de empresas cuyo único objetivo es proporcionar a

la población servicios esenciales, libres de las limitaciones del éxito empresarial. La

fábrica textil, la panadería y la fábrica de bloques, que fabrica bloques de cemento

utilizados para viviendas, son algunas de las que se destacan. Su supervivencia depende

más de la capacidad de la comunidad para sostener su forma de vida que del comercio

(Hinkelammert y Mora, 2013).

Año 7. Vol 7. N°14. Julio – Diciembre. 2025

Hecho el depósito de Ley: FA2019000060 ISSN: 2739-0365

INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS AVANZADOS KOINONIA (IIEAK).

Santa Ana de Coro. Venezuela.

Wendy Sugeimy Colina-Guillermo

En cualquier caso, es innegable que la cultura política de clientelismo que impregna la

economía venezolana y todos sus agentes públicos, privados, comunales, etc., es un

factor importante en las lógicas redistributivas antes mencionadas (García-Guadilla,

2008). La gama de operaciones involucradas en la producción y distribución de alimentos

es un reflejo muy claro de la articulación de lógicas económicas. Estas iniciativas han

prevalecido y son indicativas de la importancia otorgada a la teoría de la "reproducción

ampliada de la vida" por parte de las "clases subalternas" (Alquézar et al., 2014).

Técnicas de análisis de la información

Para obtener los resultados se aplicará las técnicas de análisis de la información de

acuerdo al criterio de Martínez (2004), las cuales son:

1. Categorización: Si la información proporcionada, que representa el material

primario o de protocolo, es lo más completa y detallada posible, entonces el

esfuerzo de "sumergirse" mentalmente en la realidad allí expresada es un requisito

previo para la etapa de categorización o clasificación. Cada vez que volvemos a

leer el texto, escuchamos las conversaciones o vemos las escenas de la película,

podemos captar detalles, acentos y matices adicionales que, en este caso, tal vez

en un entorno diferente o con una perspectiva diferente, parecen añadir o alterar

el significado.

2. Contrastación: Esta etapa de la investigación se compararán y contrastarán los

hallazgos del estudio con aquellos estudios relacionados o paralelos que se

proporcionaron en el marco teórico para obtener una comprensión más profunda

del verdadero propósito del estudio. Comparar y contrastar nuestras conclusiones

con las de otros investigadores que también han sido rigurosos, sistemáticos y

críticos no sólo nos ayudará a comprender mejor las posibles diferencias, sino que

también permitirá una mayor integración y, como resultado, un enriquecimiento del

organismo del conocimiento. Después de todo, el "marco teórico referencial" sólo

Año 7. Vol 7.  $N^{\circ}14.$  Julio – Diciembre. 2025

Hecho el depósito de Ley: FA2019000060

ISSN: 2739-0365

INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS AVANZADOS KOINONIA (IIEAK).

Santa Ana de Coro. Venezuela.

Wendy Sugeimy Colina-Guillermo

nos habla de lo que otras personas han hecho, en otros lugares, en otros

momentos y tal vez incluso con métodos diferentes.

3. Teorización: El proceso de teorización hace uso de todas las técnicas disponibles

para llegar a la síntesis final de un estudio o investigación. Dicho de otra manera,

este proceso busca integrar los resultados de los estudios continuos en un todo

coherente y comprensible, reforzado por los aportes de los autores analizados en

el marco teórico de referencia que sigue al trabajo contrastante. La construcción y

reformulación de teorías y modelos teóricos, o algunos de sus componentes,

empleando elementos estructurales de otras estructuras teóricas es la forma más

común de operar y hacer avanzar las ciencias humanas.

CONCLUSIONES

Esta investigación es de vital importancia dada variedad de aspectos, a nivel político y

social que es una valiosísima oportunidad de conocer a fondo la vivencias de los actores

comunales que tienen a su cargo el ejercicio de la economía comunal, a sabiendas que

es todo un desafío y una enorme trascendencia concebir una economía solidaria que se

fundamente en el trabajo, la participación ciudadana y la organización comunitaria; ya

que este proceso supone la transformación profunda de ese modelo económico rentista-

dependiente por uno diversificado, endógeno y socialista; como lo es un sistema

económico comunal.

De igual manera el estudio tiene un profundo sustento teórico, legal, estratégico y

operativo de esa categoría señalada (Economía Comunal) infiere una prospectiva de

ésta como el nuevo sistema económico venezolano, visionado por sus propios actores,

por lo que surgirá un nuevo constructo teórico como aporte a toda una comunidad

científica para escudriñar en la epistemología del fenómeno como vía para alcanzar el

posicionamiento necesario de esta categoría, desde la práctica comunitaria rutinaria.

Año 7. Vol 7. N°14. Julio – Diciembre. 2025 Hecho el depósito de Ley: FA2019000060 ISSN: 2739-0365

INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS AVANZADOS KOINONIA (IIEAK).
Santa Ana de Coro. Venezuela.

Wendy Sugeimy Colina-Guillermo

# **FINANCIAMIENTO**

No monetario.

# **AGRADECIMIENTOS**

A todos los participantes de la Comuna Bolívar y Chávez del municipio Miranda, estado Falcón. por su valioso apoyo en la investigación.

# REFERENCIAS CONSULTADAS

- Alquézar Crusellas, R., Homs Ramírez De La Piscina, P., Morelló Calafell, N., & Sarkis Fernández, D. (2014). Cooperation Practices: Survival Strategies, Alternative Movements or Capitalism Re-embedment? *Ars & Humanitas*, 8(1), 151-166. <a href="https://doi.org/10.4312/ars.8.1.151-166">https://doi.org/10.4312/ars.8.1.151-166</a>
- Álvarez-Valencia, H. A. (2008). *Economía de solidaridad, análisis del concepto*. [Tesis de Pregrado, Universidad de Valparaíso]. https://n9.cl/b27oo
- Asamblea Nacional. (1999). Constitución de la República Bolivariana de Venezuela. Gaceta Oficial N° 36.860 Año CXXVII. Caracas. Venezuela.
- Azzellini, D. (2018). Construyendo utopías concretas: el movimiento comunero en Venezuela. *Convergencia*, *25*(76), 191-214. <a href="https://n9.cl/3fa1i">https://n9.cl/3fa1i</a>
- Barrantes Echavarría, R. (1999). *Investigación: Un camino al conocimiento un enfoque cualitativo y cuantitativo*. EUNED. https://n9.cl/80ahj
- García-Guadilla, M. P. (2008). La praxis de los consejos comunales en Venezuela: ¿Poder popular o instancia clientelar? *Revista Venezolana de Economía y Ciencias Sociales*, 14(1), 125-151. <a href="https://n9.cl/raipwu">https://n9.cl/raipwu</a>
- Hinkelammert, F. J. Franz J., y Mora Jiménez, H. (2013). Economía, vida humana y bien común: 25 Reflexiones sobre economía crítica. *Grupo Pensamiento Crítico*. <a href="https://n9.cl/g8ygg">https://n9.cl/g8ygg</a>
- Husserl, E. (1979). *Ideas: General introduction to pure phenomenology*. (1ra ed.). Dordrecht, Países Bajos: Kluwer Academic Publishers.

Año 7. Vol 7. N°14. Julio – Diciembre. 2025 Hecho el depósito de Ley: FA2019000060 ISSN: 2739-0365

# INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS AVANZADOS KOINONIA (IIEAK). Santa Ana de Coro. Venezuela.

Wendy Sugeimy Colina-Guillermo

- Husserl, E. (1992). *Ideas: General introduction to pure phenomenology*. (2da ed.). Dordrecht, Países Bajos: Kluwer Academic Publishers.
- Jara, O. (2018). La Sistematización de experiencia. Prácticas y teorías para otros mundos posibles. (1ra ed.). Colombia: CINDE.
- López Maya, M. (2018). Socialismo y comunas en Venezuela. *Nueva sociedad*, 274, 59-70. https://n9.cl/c5sa0
- Lacabana, M., y Cariola, C. (2005). Los bordes de la esperanza: Nuevas formas de participación popular y gobiernos locales en la periferia de Caracas. *Revista Venezolana de Economía y Ciencias Sociales*, 11(1), 021-041. https://n9.cl/ztfvn.
- Ley Orgánica de los Consejos Comunales. (2009). Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela, No. 39.747, 2009.
- Ley Orgánica del Poder Popular. (2010). Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela, No. 39.876, 2010.
- Ley Orgánica de las Comunas. (2010). Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela, No. 39.876, 2010.
- Martínez Miguélez, M. (2004). Ciencia y Arte en la Metodología Cualitativa. (1ra ed.). México: Trilla.
- Padrón, J. (2013). *Epistemología: fundamentos y enfoques* (1ra ed.). Madrid, España: Editorial Universidad.
- Robles, B. (2011). La entrevista en profundidad: una técnica útil dentro del campo antropofísico. *Cuicuilco*, *18*(52), 39-49. https://n9.cl/3rwbc
- Sánchez, M. J., Fernández, M., y Díaz, J. C. (2021). Técnicas e instrumentos de recolección de información: Análisis y procesamiento realizado por el investigador cualitativo. *Revista Científica UISRAEL*, 8(1), 107-121. <a href="https://doi.org/10.35290/rcui.v8n1.2021.400">https://doi.org/10.35290/rcui.v8n1.2021.400</a>
- Taylor, S. J., y Bogdan, R. (1987). *Introducción a los métodos cualitativos de investigación: La búsqueda de significados.* Grupo Planeta (GBS).

Año 7. Vol 7. N°14. Julio – Diciembre. 2025 Hecho el depósito de Ley: FA2019000060 ISSN: 2739-0365

INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS AVANZADOS KOINONIA (IIEAK). Santa Ana de Coro. Venezuela.

Wendy Sugeimy Colina-Guillermo

Uharte-Pozas, L. M. (2022). La economía comunal en Venezuela desde la óptica de la economía solidaria: Una aproximación etnográfica a las comunas. *AIBR: Revista de Antropología Iberoamericana*, 17(3), 491-515. <a href="https://ny.cl/ekhpi">https://ny.cl/ekhpi</a>

©2025 por los autores. Este artículo es de acceso abierto y distribuido según los términos y condiciones de la licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional (CC BY-NC-SA 4.0)

(<a href="https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/">https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/</a>)