

Luis Oswaldo Sanalín Altamirano; Jeannette Amparito Urrutia-Guevara; Wladimir Lanch-Tenecota

[DOI 10.35381/noesisin.v7i1.501](https://doi.org/10.35381/noesisin.v7i1.501)

El sistema de control de inventarios en industrias carroceras de Ambato

The inventory control system in the automotive industry in Ambato

Luis Oswaldo Sinalín-Altamirano

luisosa05@uniandes.edu.ec

Universidad Regional Autónoma de los Andes, Ambato, Tungurahua
Ecuador

<https://orcid.org/0009-0009-9713-1763>

Jeannette Amparito Urrutia-Guevara

ua.jeannetteurrutia@uniandes.edu.ec

Universidad Regional Autónoma de los Andes, Ambato, Tungurahua
Ecuador

<https://orcid.org/0000-0003-2280-7756>

Wladimir Lach-Tenecota

pg.docentewlt@uniandes.edu.ec

Universidad Regional Autónoma de los Andes, Ambato, Tungurahua
Ecuador

<https://orcid.org/0000-0001-9371-6793>

Recibido: 15 de abril 2025

Revisado: 15 de mayo 2025

Aprobado: 15 de julio 2025

Publicado: 01 de agosto 2025

Luis Oswaldo Sanalín Altamirano; Jeannette Amparito Urrutia-Guevara; Wladimir Lanch-Tenecota

RESUMEN

El control interno es fundamental para las industrias carroceras, ya que garantiza información oportuna para la toma de decisiones y el manejo adecuado de inventarios, lo cual es estratégico para el cumplimiento de metas. Este estudio tuvo como objetivo evaluar el sistema de control de inventarios en este sector de la ciudad de Ambato. Mediante una metodología de enfoque mixto —con predominancia cuantitativa y aplicación de encuestas— se analizó la situación actual. Los resultados evidencian la necesidad de aplicar un sistema de control interno robusto, incorporando nuevos métodos y procedimientos para mitigar riesgos, asegurar la calidad de los materiales y optimizar su disponibilidad. Se concluye que se requiere un inventario visible, ordenado y actualizado para generar estrategias de mejora en los procesos productivos, de ventas y postventa, contribuyendo así a la eficiencia operativa y reducción de riesgos.

Descriptores: Control interno; gestión de inventarios; industrias carroceras; evaluación de riesgos; procesos productivos; eficiencia operativa. (Tesauro UNESCO).

ABSTRACT

Internal control is essential for the automotive industry, as it guarantees timely information for decision-making and proper inventory management, which is strategic for meeting goals. The objective of this study was to evaluate the inventory control system in this sector in the city of Ambato. The current situation was analyzed using a mixed methodology, predominantly quantitative and based on surveys. The results show the need to implement a robust internal control system, incorporating new methods and procedures to mitigate risks, ensure the quality of materials, and optimize their availability. It is concluded that a visible, orderly, and up-to-date inventory is required to generate strategies for improving production, sales, and after-sales processes, thus contributing to operational efficiency and risk reduction.

Descriptors: Internal control; inventory management; automotive industries; risk assessment; production processes; operational efficiency. (UNESCO Thesaurus).

Luis Oswaldo Sanalín Altamirano; Jeannette Amparito Urrutia-Guevara; Wladimir Lanch-Tenecota

INTRODUCCIÓN

A nivel internacional en las industrias carroceras es importante un sistema de control interno, que contribuye el manejo adecuado del proceso contable de inventarios, que al mismo tiempo este sea confiable para así reducir riesgos y alcanzar los objetivos como las metas (Pavón, 2019). Por otro lado, la necesidad de gestionar un sistema de control interno de inventarios por medio de un enfoque cuantitativo que apoye el sistema de información y dé a conocer razonablemente y efectiva el cumplimiento de los diferentes propósitos que las empresas se plantean (Vega, 2021).

Ahora bien, en América Latina se evidencia que la ciencia es muy variada por la diversidad de culturas implicando la escasez de recursos, la mala administración y el subdesarrollo que marca una igualdad difícil por la falta de mecanismos de control (Castro, 2019). Por lo tanto, la orientación actual en Ecuador a nivel de las industrias no solo es la mano de obra, sino también la tecnología, sistemas operativos, tendencias de negociación, capacidad de ampliación, crecimiento empresarial, evolución, desarrollo y un mercado exitoso; establecidos en la logística comercial de los inventarios (Mancheno, 2018).

Sin embargo, el origen del control interno avanza en la simpatía de nuevas reglas incorporado en la rama de los inventarios con medidas estrictas de vigilancia, sin embargo, las personas de actividades comerciales en el siglo XIX se preocuparon por instaurar sistemas adecuados para la protección de sus intereses importantes de los inventarios, planteando un análisis al procedimiento central de posibles fracasos. Según Ruiz (2018), comenta que, en base a una buena planificación, ejecución y control, de acuerdo a las reglas e instrucciones son propuestos a lograr el cumplimiento eficiente de la gestión para el beneficio de los fines de la organización. Así mismo, los inventarios tienen un propósito principal en suministrar a las industrias carroceras de materia prima necesaria para su desarrollo productivo, siendo un papel primordial para el ejercicio acorde y relacionado dentro de los procesos de producción y de esta forma afrontar la demanda que se presente en el mercado (Norberto, 2018). Las técnicas de inventarios y

Luis Oswaldo Sanalín Altamirano; Jeannette Amparito Urrutia-Guevara; Wladimir Lanch-Tenecota

la introducción de métodos ayudan a alcanzar una buena dirección en las bodegas de materiales y suministros con resultados de relación eficiente representada en la administración de la empresa (Solórzano, 2018).

Es decir, los inventarios son materiales o stocks que se utilizan en la transformación de un producto final, siendo estos materias primas, productos en proceso y también los trabajos de soporte como son los suministros de mantenimiento, reparación, postventa y el servicio al cliente con el producto terminado final, listo para el consumo o uso (Álvarez Gómez et al., 2023). Esto simbolizan una importante inversión en las industrias, que de acuerdo con las (NIC2, 2019), son activos que ostentan las empresas, con la finalidad comercializar y vender los productos y satisfacer las demandas de todos los procesos productivos.

Así pues, disponen de dos valores comerciales como se detalla a continuación: realizable cuando el valor es neto y específico que una definitiva industria desea y aspira obtener por la venta de las unidades de los artículos; siempre y cuando tenga una política estructurada y los costos bien definidos; y el razonable el cual no es un monto definido, sino el valor promedio y relacionado a un determinado producto en el mercado real, lo cual puede servir como referencia o proyección de la cantidad de dinero que obtendrá la empresa al momento de realizar la venta. En conclusión, el primer valor es exacto y fijo, y el segundo es variable y absolutamente referencial (Ciro y Breña, 2021)

De las evidencias anteriores, la teoría de la investigación de inventarios preexiste un método llamado Wilson, el cual dispone de un modelo de cantidad económica del pedido; presentemente en diferencia a las circunstancias de la vida real, permite obtener un acercamiento a las políticas óptimas, sin embargo el deterioro en los sistemas de control tiene un impacto económico explicativo y los bienes poseen de una vida útil considerable, el cual direcciona a la adopción de políticas de mercaderías muy alejadas a las óptimas. La baja de calidad de los artículos agrega una penalización en el sostenimiento principal de los inventarios (Wilson, 2021).

Luis Oswaldo Sanalín Altamirano; Jeannette Amparito Urrutia-Guevara; Wladimir Lanch-Tenecota

Es así como, para la ejecución de un sistema de control interno se considera una herramienta primordial para la gestión, no solo ayuda a las áreas o equipos de trabajos alcanzar los objetivos planteados, sino pues permite observar los problemas; mientras el control habitual enmendador corrige los inconvenientes, el control preventivo identifica síntomas antes que lleguen a convertirse en problemas graves. Se considera también la causa general de la industria, delineado para resolver conflictos y asegurar que se cumplan a cabalidad los objetivos propuestos mediante la eficiencia, eficacia, transparencia y calidad (Cruz, 2021).

De este modo, el método de control interno se ha transformado en un aspecto significativo y fundamental para todas las industrias carroceras que procuran ser líderes, competitivos para mantenerse en el mercado actual con sus diferentes productos (Cruz, 2019). Los sistemas garantizan que los procesos cumplan con todos los parámetros básicos, partiendo de una buena administración de los inventarios, permitiendo así a la empresa en demostrar su capacidad y competitividad en la transformación de las materias primas, presentando un producto final de acuerdo a las necesidades de los clientes (Navarro, 2020).

De igual forma, en los últimos años se ha observado diferentes definiciones y términos para el control interno, con el fin de buscar estrategias innovadoras que brinden seguridad, reducción de desastres y sobre todo sea el apoyo para que las industrias asuman los riesgos y estos sean aprovechados como oportunidades. Es importante recalcar que el sistema de control interno de inventarios es un pilar fundamental y estratégico para alcanzar los objetivos propuestos, obteniendo así una visión oportuna para una planificación que conlleve en un futuro la prevención de posibles riesgos (Álvarez, 2022).

En líneas generales, el sistema de control de inventarios, es un instrumento flexible y adaptable para todo tipo de organización, dejando de lado el tamaño, objetivos o a que se dedique (Bodes, 2020). Las empresas requieren implementar sistemas de control interno de inventarios basados en el COSO, teniendo como propósito información

Luis Oswaldo Sanalín Altamirano; Jeannette Amparito Urrutia-Guevara; Wladimir Lanch-Tenecota

razonable, honesta y eficaz que dé cumplimiento a los diferentes planes y programas de la empresa, por ende, proteja los recursos y de cumplimiento al marco normativo interno y externo; logrando optimizar los recursos, actividades y procesos (Ortiz, 2021). Por otro lado, las (NIC2, 2019). Manifiesta que contribuye una información y un modelo práctico concreto sobre el control de inventarios, en sí admite y examina tres métodos principales para valorar: como la identificación específica de los costos individuales, este procedimiento es recomendado cuando el inventario es de un alto costo, de gran dimensión y posee de pocas unidades; el método promedio ponderado es ágil y general, consiste en realizar un cálculo del costo promedio del total del stock de las existencias, su evidencia lo hace ideal para las PYMES que empiezan a instaurar métricas y tener una perspectiva general sobre el patrimonio; por último el método FIFO o PEPS, si dispone de una implicación contable, beneficia la gestión logística de los almacenes, su misión es primero en entrar, primero en salir los inventarios, se renueva de manera permanente.

Mientras tanto, la revisión interna de los inventarios en una empresa industrial ayuda a mejorar los procesos productivos por medio de la identificación y reajuste en los procedimientos aplicados, reduciendo así desperdicios de los mismos, el cual es útil en la toma de decisiones y permite instituir parámetros eficientes y eficaces para el continuo desarrollo de la empresa (Nashib, 2019). El no disponer de un mecanismo de un sistema de control puede generar una información falsa del manejo de los inventarios tales como: compras en exceso, mal uso de los productos, una rotación de los bienes a diferentes áreas lo cual conlleva a una acumulación innecesaria, aumenta los costos y las mermas.

Debido a esto, un apropiado método de control interno de inventarios permite conocer la problemática de la empresa, tales como la ineficiencia, carencia de controles, burocracia administrativa, desordenes normativos, límite de seguimiento, evaluación de riesgos, irregularidades, estafas entre otros que enfrenta y afecta a la empresa para direccionar a los encargados a la toma de decisiones para reducir situaciones que

Luis Oswaldo Sanalín Altamirano; Jeannette Amparito Urrutia-Guevara; Wladimir Lanch-Tenecota

impresionan a la industria para tener como resultado y llegar al objetivo y metas propuestas (Cortés, 2019).

Luego del análisis realizado, la aproximación del tema se formula el siguiente problema: ¿Cómo influye el sistema de control de inventarios en las industrias carroceras en la ciudad de Ambato? La presente investigación plantea como objetivo evaluar el sistema de control de inventarios en las industrias carroceras en la ciudad de Ambato.

MÉTODO

La investigación se orientó a un enfoque mixto (CUALI-CUANTI), acorde a las necesidades, con énfasis al cuantitativo a través de la guía de encuestas aplicadas a las industrias carroceras de la ciudad de Ambato. La finalidad de esta investigación fue el resultado, la contribución y optimización de los procesos productivos, realizados mediante la evaluación e identificación de riesgos de control.

En el alcance, se aplicó la investigación descriptiva, ya que se procedió a seleccionar el elemento y se medió independientemente, para así describir lo que se investigó; así mismo, se centró dentro del tipo de investigación documental porque el estudio se basa en fuentes bibliográficas que guardan relación con el tema objeto de estudio. En la observación permitió identificar la realidad objetiva de las industrias, es decir la revisión directa de las operaciones y procesos de inventarios que involucran con los responsables que desarrollan su trabajo.

El método de investigación fue empírico, se utilizó el instrumento de la encuesta, dirigido al personal que esté involucrado directamente o tenga más acercamiento con los procesos de inventarios, como son logística, producción, postventa, comercialización, compras y contabilidad. La encuesta se realizó a todas las industrias carroceras de la ciudad de Ambato, obteniendo así resultados efectivos y precisos para un mejor sistema de control interno de inventarios para su buen desenvolvimiento de los procesos productivos.

Los criterios de inclusión y exclusión para el desarrollo de la presente investigación se

Luis Oswaldo Sanalín Altamirano; Jeannette Amparito Urrutia-Guevara; Wladimir Lanch-Tenecota

tomaron en cuenta lo siguiente; como criterios de inclusión: artículos científicos a partir del año 2018 en adelante, libros avalados por profesionales del conocimiento, tesis de maestrías o doctorados y contenido con información referente a inventarios y control interno. En cuanto a los criterios de exclusión fueron: contenido en idiomas diferentes al inglés o español, artículos científicos que no cumplían con los estándares de los cinco años y contenidos con información diferentes a control interno o inventarios.

Esta investigación estuvo orientado a los propietarios y coordinadores de bodega de las industrias carroceras de la ciudad de Ambato. El presente estudio tuvo como objetivo recopilar información y analizar las características en el sector industrial carrocería como medio para desarrollar la investigación; el proceso de muestreo involucra seleccionar una fracción específica de la población. Para evaluar con exactitud los resultados de toda la población, la muestra debe ser representativa.

Para obtener datos precisos y concisos sobre el problema encontrado, se consideró innecesario tomar una muestra, porque el universo es pequeña y confiable; por lo tanto, el estudio se realizó sobre toda la población sin ningún tipo de muestreo, aplicando técnicas de encuestas a 50 industrias de la ciudad de Ambato.

RESULTADOS

Las industrias carroceras son aquellas que se dedican a la transformación de materias primas en productos terminados, estos artículos finales tienen como finalidad cubrir las necesidades de los consumidores y por su amplio campo laboral son consideradas como fuentes generadoras de empleo e ingresos para la economía del país.

Como contribución al proyecto se realizó una evaluación de los procesos, procedimientos y actividades que realizan las industrias desde la parte de control interno, partiendo de la necesidad para el correcto manejo de inventarios desde el almacenaje, despacho a producción es decir todo el proceso contable del cual se deriva los procesos y herramientas que permiten la mejora del control interno de los inventarios, siendo un sistema o herramienta técnica que existe dentro de una

Luis Oswaldo Sanalín Altamirano; Jeannette Amparito Urrutia-Guevara; Wladimir Lanch-Tenecota

organización, con el objetivo de tener seguridad, siendo eficiente y eficaz de todas los procesos que se realizan en las empresas, es decir que cuenta con una fiabilidad de una información correcta y exacta sin ningún cambio o perjuicio interno de la entidad. Al aplicar la encuesta de control interno de inventarios en las industrias carroceras de la ciudad de Ambato, a los propietarios y coordinadores de bodega en relación con el tema particular de estudio, se han obtenido los siguientes resultados.

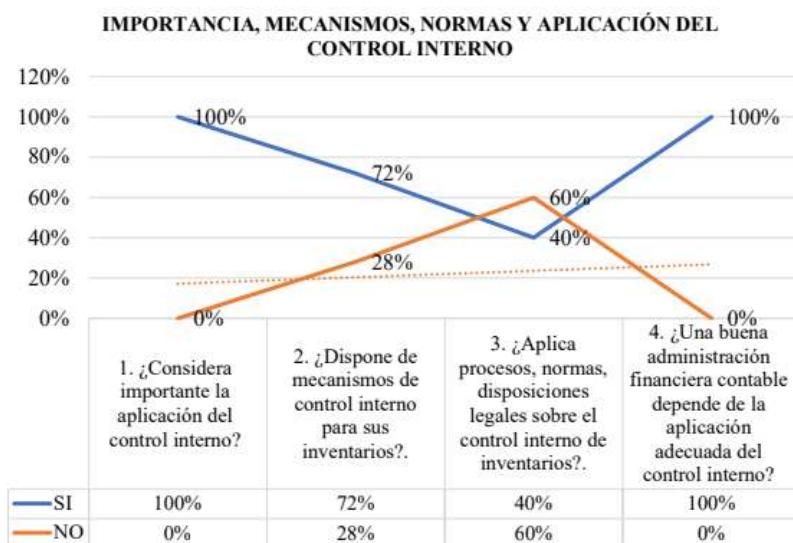


Figura 1. Resultados de importancia, mecanismos, normas y aplicación.
Elaboración: Los autores.

En la figura 1, el 100% de las encuestas consideran importante la aplicación del control interno, esto asegura la confiabilidad de la información financiera, frente a posibles fraudes, eficiencia y eficacia operativa. El 72% de las industrias carroceras disponen de un mecanismo de control interno de inventarios, estos son métodos de control ABC, un apropiado control interno exige que los inventarios sean apropiadamente pedidos, recibidos, controlados, almacenados, contados físicamente, despachados a producción y hasta facturados. Mientras que el 28% de las industrias no cuentan o no ponen en práctica dichos sistemas.

Luis Oswaldo Sanalín Altamirano; Jeannette Amparito Urrutia-Guevara; Wladimir Lanch-Tenecota

Además, el 40% de las empresas aplican normativas, disposiciones legales sobre el control interno de inventarios y el 60% no ejecutan, se debe tomar en consideración que el control interno es un proceso de comprobación y evaluación mediante el enfoque preventivo con las normas legales aplicables, implementado garantizar una correcta administración. El 100% de encuestados consideran que una buena administración financiera contable depende mucho de la aplicación de un control interno por lo que facilita cumplir los objetivos, analizar las oportunidades y desafíos que se presenten en las industrias e identificar todos los recursos necesarios para mantener la operación.

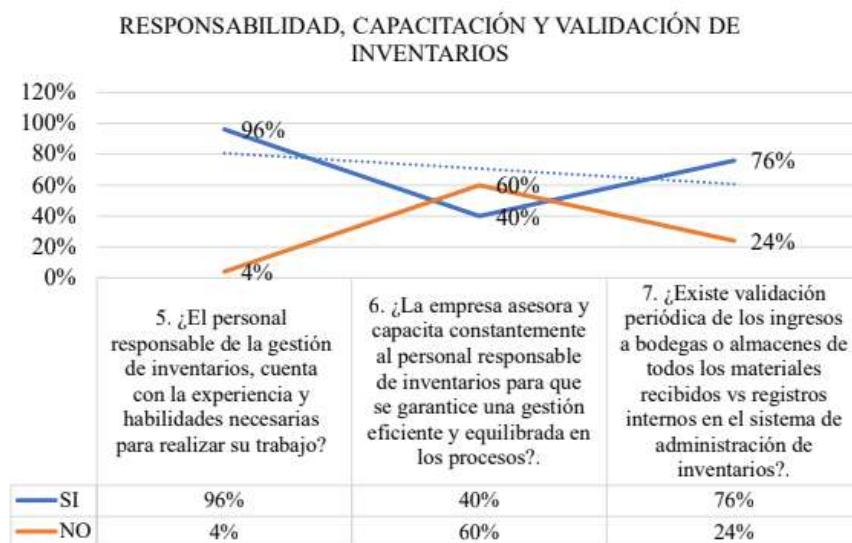


Figura 2. Resultados de responsabilidad, capacitación y validación de inventarios.

Elaboración: Los autores.

En la figura 2, el 96% de las industrias carroceras cuentan con personas con una muy buena experiencia y habilidades para administrar los inventarios, cumpliendo con todas las obligaciones puntualmente, tomando las decisiones correctas y siendo capaces de responder por todos los actos, mientras que el 4% no cumple con expectativas de cumplimiento para lo cual se recomienda tomar en consideración tener un buen administrador de inventarios. El 40% de las empresas cuentan con un asesoramiento y

Luis Oswaldo Sanalín Altamirano; Jeannette Amparito Urrutia-Guevara; Wladimir Lanch-Tenecota

capacitación constante a los responsables de administrar los inventarios, esto permite planear, mejorar y realizar de manera más eficiente sus actividades, en colaboración con los demás integrantes de la organización y el 60% no cuentan con capacitaciones firmes al personal involucrado; por lo tanto, es importante formar un equipo de trabajo de alto rendimiento y realizar una labor profesional con los mejores.

Asimismo, el 76% de los encuestados realizan validación periódica de los ingresos de los materiales a bodega vs los registros internos en el sistema administrativo de inventarios, ayudando de esta manera conseguir el balance correcto de existencias en los almacenes, cosa que evita que ocurra lo siguiente: perder ventas por falta de inventario, retrasos de producción y problemas internos entre procesos mientras que el 24% no lo aplican; cuando se lleva a cabo una buena gestión de inventarios en la empresa, se garantiza un mejor servicio al cliente.

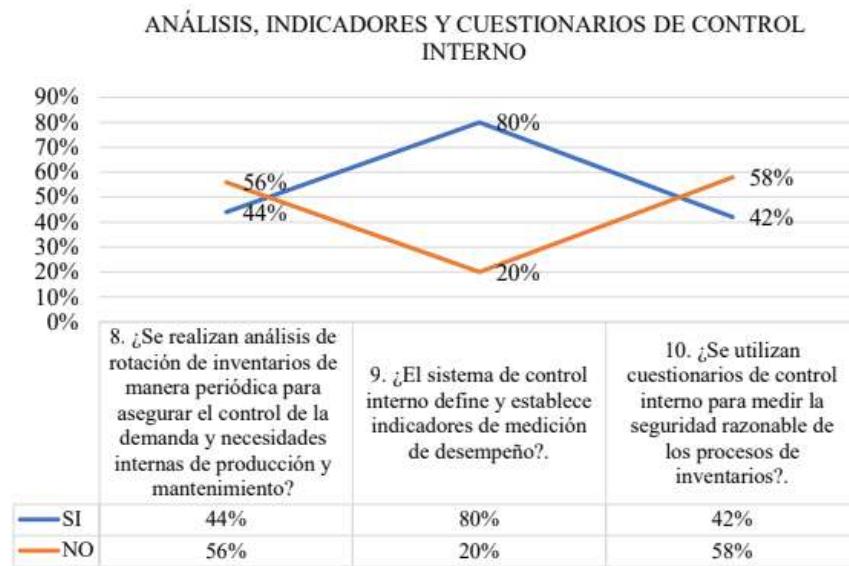


Figura 3. Resultados de análisis, indicadores y cuestionarios de control interno.
Elaboración: Los autores.

En la figura 3, el 44% de las empresas industriales realizan un análisis de rotación de

Luis Oswaldo Sanalín Altamirano; Jeannette Amparito Urrutia-Guevara; Wladimir Lanch-Tenecota

inventarios de manera periódica para asegurar el control de la demanda y necesidades internas de producción y mantenimiento, mientras que el 56% no lo ejecutan, es necesario resaltar que es muy importante el estudio de inventarios, es una herramienta logística que facilita a una industria la gestión de su stock y el nivel adecuado de abastecimiento de materias primas para producción. El 80% de los encuestados manifiestan que el sistema de control interno define y establece indicadores de medición y desempeño, mientras que el 20% no tienen conocimiento del tema.

Así pues, los indicadores de control interno se consideran como una herramienta fundamental para la gestión empresarial, permiten evaluar el rendimiento de los procesos de las áreas y tomar decisiones informadas, es importante recalcar que los indicadores de desempeño no pueden ser utilizados de manera aislada, sino que deben ser parte de un enfoque amplio de una gestión estratégica en el que se analiza y evalúa múltiples variables para asegurar el éxito razonable de las empresas, es qui donde se aplica un sistema de herramientas que certifican una medición exacta de la variedad de indicadores de productividad y rentabilidad.

Finalmente. el 42% de las empresas utilizan los cuestionarios de control interno para medir la seguridad razonable de los procesos de inventarios, mientras que el 58% no lo hacen debido a la falta de conocimientos o por falta de tiempo en los procesos. Un cuestionario de control interno es una herramienta de recolección de datos e información que una empresa le proporciona a los procesos, con el objetivo de realizar una auditoría y determinar cuáles son las áreas en las que se debe enfocar una mejora continua.

DISCUSIÓN

En los resultados obtenidos en el presente trabajo se puede evidenciar que el proceso de control interno de inventarios es una herramienta claramente importante por cuanto nos ayuda la posibilidad de obtener un mejor control de las operaciones, en este caso los inventarios, controlando los procedimientos internos para que sean realizados bajos

Luis Oswaldo Sanalín Altamirano; Jeannette Amparito Urrutia-Guevara; Wladimir Lanch-Tenecota

normativas vigentes, con el objetivo de obtener una información veraz y oportuna, pertinente para cualquier toma de decisiones, es así como Moreira (2019), manifiesta que un sistema de gestión de inventario efectivo aumenta la probabilidad de producir más, para así alinearse a la demanda del mercado, es decir que el éxito o fracaso de la gestión depende de un buen ambiente de control el cual busca salvaguardar los recursos materiales para alcanzar resultados eficientes, eficaces y económicos en su manejo interno.

De mismo modo, de mantener un buen estándar de inventario es fundamental la gestión del control interno, las industrias carroceras cuentan con distintos métodos de control eficientes con el fin de prevenir y detectar errores no intencionales, ofrecer información confiable y permitir los procesos de producción, mantenimiento y ventas eficientes. Las industrias carroceras necesitan ajustar sus procesos para identificar sus debilidades y eliminar riesgos. Las empresas cuentan con sin números de conjuntos de debilidades y mejorarlas es la clave del éxito (Damian, 2021).

Paralelamente, el control interno se halla compuesto por aspectos combinados e interrelacionados mediante canales de comunicación flexibles que fluyen mediante los niveles de información relevante tanto interna y externa; es así que tienen como origen en la gestión administrativa de las empresas, es por ello que son considerados como un grupo de normas que se utilizan en la medición de vigilancia interna y así ayuda a determinar su eficiencia y eficacia (Serrano, 2018).

De manera similar, un indicador es una comparación de datos e información que sirve para elaborar una medida cuantitativa o una observación cualitativa dando como resultado un valor, una magnitud o un criterio, que tiene significado el que lo analiza. Los indicadores de medición son muy importantes en las industrias carroceras, estos permiten analizar el nivel de cada uno de los procesos, para así poder mejorar y cumplir a cabalidad con cada uno de ellos para fortalecer las actividades que se desarrollan en las empresas (Ramirez, 2020).

Por tal motivo, al no aplicar los sistemas de cuestionarios de evaluación de control

Luis Oswaldo Sanalín Altamirano; Jeannette Amparito Urrutia-Guevara; Wladimir Lanch-Tenecota

interno en las diferentes áreas de trabajo, podrá causar errores y desfase en los procesos, por eso es importante y necesario aplicar una evaluación mediante cuestionarios de control interno para mejorar el desempeño de las industrias, para así poder medir la seguridad razonable de los procesos de inventarios, con el fin de detectar falencias. Coinciendo con, Hernández (2018), manifiesta que es necesario que los métodos de evaluación se desarrolle de la mejor manera para obtener resultados positivos y favorables.

CONCLUSIONES

Como resultado de esta investigación, se analizó el proceso de revisión, por lo que se evidencia la importancia de aplicar el sistema de control interno de inventarios, incorporando nuevos métodos y procedimientos para controlar posibles riesgos, es decir obtener los materiales en perfecto estado y en el momento oportuno. Se concluye que se requiere un inventario visible, oportuno, a tiempo y ordenado, con el fin de generar estrategias de mejora en los procesos productivos, postventas y ventas; con la contribución y optimización de los riesgos de control interno.

Es significativo la aplicación de un mecanismo de control interno debidamente implementado, ya que con esto contribuirá en el crecimiento y fortalecimiento de los procesos de las industrias carroceras, mediante el cual mencionará pautas, normas, principios, políticas y procedimientos de acuerdo a sus componentes con el fin de lograr el bienestar, eficiencia de los recursos, eficacia de las operaciones y la confiabilidad de los registros.

Mediante la aplicación de un método de control interno los inventarios cumplirán un objetivo primordial como aprovisionar o distribuir adecuadamente los materiales necesarios a la planta de producción y postventa, colocándolos a disposición en el momento indicado, para así evitar aumentos de costos perdidos de los mismos. Finalmente permite obtener un resultado veras y confiable para cualquier toma de decisiones.

Luis Oswaldo Sanalín Altamirano; Jeannette Amparito Urrutia-Guevara; Wladimir Lanch-Tenecota

FINANCIAMIENTO

No monetario.

AGRADECIMIENTO

A todos los actores sociales involucrados en el desarrollo de la investigación.

REFERENCIAS CONSULTADAS

- Álvarez Gómez, L., Comas Rodríguez, R., Montes de Oca Sánchez, J. E., & Ramírez Pérez, J. F. (2023). Neutrosophic Analysis of Supply Chain Resilience. *Neutrosophic Sets and Systems*, 62(1), 14. https://digitalrepository.unm.edu/nss_journal/vol62/iss1/14/
- Álvarez, R. (2022). *Sistemas de control interno en la gestión de inventarios*. Editorial Tecnológica. <https://doi.org/10.1017/9781009050000>
- Bodes, M. (2020). Control interno organizacional: Un enfoque práctico. *Revista de Gestión Industrial*, 15(2), 45-62. <https://doi.org/10.1016/j.rgi.2020.03.004>
- Castro, E. (2019). Desafíos del control interno en América Latina. *Journal of Latin American Business*, 22(1), 78-95. <https://doi.org/10.1080/10978526.2019.1577211>
- Ciro, J., y Breña, M. (2021). Valoración de inventarios: enfoque práctico y normativo. *Revista Internacional de Contabilidad*, 18(3), 112-130. <https://doi.org/10.1016/j.ric.2021.07.008>
- Cortés, L. (2019). *Sistemas de control interno para pymes*. Ediciones Financieras.
- Cruz, M. (2019). Control interno en la industria manufacturera. *Revista de Administración Moderna*, 14(4), 88-104. <https://doi.org/10.1016/j.ram.2019.09.003>
- Cruz, M. (2021). Herramientas de control preventivo en organizaciones industriales. *Journal of Industrial Management*, 25(2), 45-63. <https://doi.org/10.1016/j.jim.2021.05.012>
- Damian, P. (2021). Gestión de riesgos en control de inventarios. *International Journal of Inventory Research*, 8(1), 34-52. <https://doi.org/10.1504/IJIR.2021.113435>

Luis Oswaldo Sanalín Altamirano; Jeannette Amparito Urrutia-Guevara; Wladimir Lanch-Tenecota

Hernández, R. (2018). Métodos de evaluación en control interno. *Revista de Auditoría Contemporánea*, 12(3), 67-84. <https://doi.org/10.1016/j.rac.2018.07.005>

Mancheno, J. (2018). Tecnología y gestión industrial en Ecuador. *Revista Ecuatoriana de Innovación Empresarial*, 5(2), 23-41.

Moreira, A. (2019). Sistemas de gestión de inventarios. *Journal of Operations Management*, 36(4), 155-170. <https://doi.org/10.1016/j.jom.2019.05.003>

Nashib, K. (2019). Revisión interna de procesos industriales. *International Journal of Industrial Engineering*, 26(3), 245-263. <https://doi.org/10.1080/0740817X.2019.1601621>

Navarro, C. (2020). Competitividad en la industria manufacturera. *Global Business Review*, 21(5), 1125-1142. <https://doi.org/10.1177/0972150920915303>

Norberto, L. (2018). Gestión de demanda en industrias transformadoras. *Supply Chain Management Review*, 22(4), 78-94. <https://doi.org/10.1108/SCMR-06-2018-0025>

Ortiz, F. (2021). Modelos COSO en gestión de inventarios. *Revista de Control Interno*, 9(1), 34-52.

Pavón, D. (2019). Sistemas de control interno internacionales. *Journal of International Business Studies*, 50(3), 455-475. <https://doi.org/10.1057/s41267-018-0185-1>

Ramirez, J. (2020). Indicadores de gestión en procesos industriales. *Performance Measurement Journal*, 17(2), 89-107. <https://doi.org/10.1002/pmj.21563>

Ruiz, M. (2018). Planificación y control organizacional. *Management Planning Review*, 31(1), 45-63. <https://doi.org/10.1108/MPR-02-2018-0055>

Serrano, L. (2018). Comunicación en sistemas de control interno. *Journal of Organizational Communication*, 42(3), 234-251. <https://doi.org/10.1177/0093650218768801>

Solórzano, P. (2018). Técnicas de gestión de bodegas. *Logistics Management Review*, 15(4), 112-129. <https://doi.org/10.1016/j.lmr.2018.09.007>

Vega, R. (2021). Enfoques cuantitativos en control de inventarios. *Quantitative Management Journal*, 28(2), 76-94. <https://doi.org/10.1002/qmj.2034>

Luis Oswaldo Sanalín Altamirano; Jeannette Amparito Urrutia-Guevara; Wladimir Lanch-Tenecota

Wilson, T. (2021). Modelos de cantidad económica de pedido. *Operations Research Perspectives*, 8, 100-118. <https://doi.org/10.1016/j.orp.2021.100198>

©2025 por los autores. Este artículo es de acceso abierto y distribuido según los términos y condiciones de la licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional (CC BY-NC-SA 4.0) (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>)