

Sara Patricia Quintero-Cordero; William Alejandro García-Foronda; Julián Eduardo González-Camargo

[DOI 10.35381/noesisin.v8i16.860](https://doi.org/10.35381/noesisin.v8i16.860)

Inteligencia militar en Colombia bajo el enfoque Bani. Análisis de incidentes y vulnerabilidades

Military Intelligence in Colombia Under the Bani Approach: Analysis of Incidents and Vulnerabilities

Sara Patricia Quintero - Cordero

sara.quintero@esmic.edu.co

Escuela Militar de Cadetes José María Córdova, Bogotá, Distrito Capital
Colombia

<https://orcid.org/0000-0002-9053-377X>

William Alejandro García - Foronda

william.garcia@esmic.edu.co

Escuela Militar de Cadetes José María Córdova, Bogotá, Distrito Capital
Colombia

<https://orcid.org/0009-0002-1935-5103>

Julián Eduardo González – Camargo

julian.gonzalez@esmic.edu.co

Escuela Militar de Cadetes José María Córdova, Bogotá, Distrito Capital
Colombia

<https://orcid.org/0009-0009-2967-4731>

Recepción: 25 de marzo 2026

Revisado: 26 de abril 2026

Aprobación: 15 de mayo 2026

Publicado: 01 de julio 2026

Sara Patricia Quintero-Cordero; William Alejandro García-Foronda; Julián Eduardo González-Camargo

RESUMEN

La investigación tuvo como objetivo analizar algunos incidentes públicos relacionados con la inteligencia militar en Colombia, ocurridos entre 2020 y 2025. Metodológicamente la investigación fue de enfoque cualitativa y documental, se realizó una revisión de fuentes normativas, doctrinales, académicas y periodísticas, se examinan episodios que comprometieron la seguridad de la información, la gestión operativa y la confianza institucional en el Ejército Nacional de Colombia. Los resultados, muestran que los incidentes evidencian condiciones de fragilidad y dificultades de comprensión estratégica. Desde esta perspectiva, el enfoque BANI brinda una herramienta analítica útil para reflexionar la inteligencia militar en escenarios atravesados por amenazas híbridas, cibernéticas y reputacionales. En conclusión, el fortalecimiento de la inteligencia militar en Colombia requiere mayores capacidades tecnológicas y doctrinales, puesto que, Colombia no enfrenta solo amenazas, sino también límites internos de comprensión, coordinación, control y adaptación, con lo cual el enfoque BANI puede ser apropiado para estos contextos.

Descriptores: Inteligencia; estrategia militar; fuerzas armadas; seguridad del estado; conflicto armado. (Tesauro UNESCO)

ABSTRACT

The objective of this research was to analyze several public incidents related to military intelligence in Colombia that occurred between 2020 and 2025. Methodologically, the study adopted a qualitative and documentary approach, involving a review of normative, doctrinal, academic, and journalistic sources. The research examined episodes that compromised information security, operational management, and institutional trust within the National Army of Colombia. The results show that these incidents reveal conditions of fragility and difficulties in strategic understanding. From this perspective, the BANI framework provides a useful analytical tool for reflecting on military intelligence in scenarios shaped by hybrid, cyber, and reputational threats. In conclusion, strengthening military intelligence in Colombia requires greater technological and doctrinal capabilities, as the country faces not only external threats but also internal limitations related to understanding, coordination, control, and adaptation. Therefore, the BANI framework may be particularly appropriate for analyzing and addressing such contexts.

Descriptores: Inteligencia; estrategia militar; fuerzas armadas; seguridad del estado; conflicto armado. (Tesauro UNESCO)

Sara Patricia Quintero-Cordero; William Alejandro García-Foronda; Julián Eduardo González-Camargo

INTRODUCCIÓN

En un mundo en constante evolución que está marcado por una complejidad en términos de seguridad, geopolítica y geoestrategia, así como un entorno que es cada vez más impredecible y en constante transformación, se deben vincular entorno BANI, que en materia de protección son ampliamente utilizados con el propósito de entender y anticipar los contextos contemporáneos (Reyes, 2023). Esta inteligencia estratégica emerge como una herramienta de carácter esencial para enfrentar los desafíos en los entornos externos que son dinámicos y competitivos.

El marco BANI que es sistemático para la recolección, análisis y aplicación de información relevante del entorno permite que se tomen las decisiones informadas y proactivas, proporcionando las ventajas competitivas en el escenario actual que cuentan con una caracterización estratégica en términos de avance en las dinámicas geopolíticas, los avances tecnológicos y la acelerada circulación de información configuran un contexto de alta incertidumbre, donde los incidentes de seguridad se desarrollan con una velocidad y magnitud difíciles de prever (Andrade, 2024).

Ante estos panoramas se enmarca el concepto BANI (Brittle, Anxious, Non-linear, Incomprehensible), un enfoque que describe realidades frágiles, ansiosas, no lineales e incomprensibles. Que desde el análisis de la perspectiva de la inteligencia militar en Colombia se requieren de nuevas herramientas de interpretación y acción, especialmente frente a los desafíos surgidos en el periodo de 2020 a 2025, años que han estado marcados por tensiones de carácter social, reconfiguración de los actores armados y cambios en la seguridad interna.

El Ejército Nacional de Colombia ha enfrentado incidentes que evidencian la vulnerabilidad de sus estructuras de información y la necesidad de adaptarse a un entorno altamente dinámico; algunos casos relacionados con filtraciones de datos, ciberamenazas, operaciones encubiertas fallidas y complejas interacciones con actores ilegales han puesto de manifiesto que los sistemas de inteligencia, aunque robustos en

Sara Patricia Quintero-Cordero; William Alejandro García-Foronda; Julián Eduardo González-Camargo

apariencia, pueden mostrar una fragilidad que propicia fallas críticas, situaciones que reflejan cómo una organización puede aparentar solidez mientras se encuentra expuesta a colapsos repentinos, tal como lo plantea el primer componente del marco BANI.

El presente trabajo tiene como objetivo analizar cómo los incidentes ocurridos de la inteligencia militar en Colombia ocurridos entre 2020-2025, reflejan los elementos del marco BANI, a partir de una revisión documental, aproximación que busca identificar patrones y aprendizajes que contribuyan a la construcción de estrategias más resilientes, capaces de anticipar y mitigar los efectos de un entorno cada vez más volátil. Entonces, el estudio se orienta a en el siguiente interrogante: ¿De qué manera los incidentes de la inteligencia militar en Colombia, ocurridos entre 2020 y 2025, reflejan las características e implicaciones del entorno BANI?

En cuanto a elegir el enfoque BANI como justificación para iniciar el presente estudio es por su capacidad para comprender dimensiones de complejidad que exceden marcos tradicionales de análisis, especialmente en contextos donde convergen fragilidad institucional, presión operativa, consecuencias e incertidumbre interpretativa. De manera complementaria, estudios recientes han mostrado su utilidad para analizar entornos organizacionales expuestos a desafíos de resiliencia y ciberseguridad (Rawindaran et al., 2023).

Desde esta manera, BANI describe cuatro aspectos centrales del entorno contemporáneo. Lo Brittle apunta a sistemas que simulan solidez, pero pueden romperse de manera súbita y catastrófica cuando alcanzan un punto crítico; lo Anxious refiere a escenarios atravesados por miedo, sensación de impotencia y presión constante sobre la toma de decisiones; lo Non-linear dice sobre la desconexión o desproporción entre causa y efecto, de modo que pequeñas acciones pueden generar consecuencias enormes o aplazadas; y lo Incomprehensible refiere a situaciones en los que, incluso con mucha de información, persisten la opacidad, la confusión y la dificultad para diferenciar entre señal y ruido. Así, más que suplir completamente a VUCA, BANI extiende su

Sara Patricia Quintero-Cordero; William Alejandro García-Foronda; Julián Eduardo González-Camargo

capacidad interpretativa al ofrecer un marco más preciso para comprender entornos de fragilidad sistémica, presión cognitiva, efectos en cascada y exceso informacional.

A partir de ello, el artículo se establece en tres momentos. En primer lugar, los resultados se exponen los hallazgos derivados del análisis de los incidentes de inteligencia militar ocurridos entre 2020 y 2025 con enfoque BANI. En segundo lugar, en la discusión, se dilucidan dichos hallazgos en relación con la utilidad analítica del enfoque mencionado para comprender las vulnerabilidades y desafíos contemporáneos de la inteligencia militar en Colombia. Y, por último, se presentan las conclusiones del estudio.

MÉTODO

El proceso metodológico se inscribe en un alcance explicativo e interpretativo, en la medida en que busca analizar de qué manera los incidentes de la inteligencia militar en Colombia, ocurridos entre 2020 y 2025, reflejan las características del entorno BANI y qué alcances tienen para la comprensión de las vulnerabilidades institucionales en materia de seguridad, información y capacidad operativa. Más que limitarse a describir hechos aislados, la investigación pretendió identificar relaciones analíticas entre determinados incidentes públicos y las categorías de BANI, con el fin de identificar aprendizajes estratégicos sobre dichos contextos.

El enfoque de investigación es cualitativo, porque el objetivo de la investigación exige comprender procesos, contextos, y dinámicas institucionales que no pueden someterse solo a indicadores cuantitativos. Como señalan Creswell y Creswell (2017), la investigación cualitativa resulta pertinente cuando se busca interpretar fenómenos complejos en su contexto natural y comprender cómo los actores, las instituciones y los hechos logran sentido dentro de una realidad específica. En este caso, el interés no radica en medir estadísticamente los incidentes, sino en interpretar su significado estratégico e institucional a la luz del marco BANI y de las condiciones contemporáneas de la inteligencia militar.

Sara Patricia Quintero-Cordero; William Alejandro García-Foronda; Julián Eduardo González-Camargo

Metodológicamente, la investigación se desarrolla mediante sucesos reales con apoyo en revisión documental. Y es que como plantea Yin (2017), el estudio de caso permite examinar fenómenos actuales cuando los límites entre el fenómeno y su contexto no son muy evidentes, y cuando se requiere una aproximación analítica idónea de articular múltiples fuentes de evidencia. Así pues, el caso colombiano permite observar cómo convergen factores normativos, operativos, políticos, tecnológicos y reputacionales en la configuración de un entorno BANI.

Referente a las técnicas de investigación, se empleó principalmente la revisión documental de fuentes académicas, normativas, doctrinales, institucionales y periodísticas, relacionados con filtraciones de información, interceptaciones, ciberincidentes. Siguiendo a Hernández-Sampieri y Mendoza (2018), este tipo de revisión consiente en reconstruir antecedentes, identificar elementos de análisis y vislumbrar la evolución del fenómeno dentro de su contexto específico.

La selección de los documentos y casos atenderá a criterios de pertinencia temática, delimitación temporal anteriormente mencionada, relevancia pública y relación directa o conexas con funciones de inteligencia militar. A partir de ello, se realizará una lectura crítica orientada a identificar especialmente la I del BANI es decir la dimensión Incomprensible.

RESULTADOS

El período de análisis seleccionado (2020–2025) coincide con una etapa marcada por la pandemia de COVID-19, el fortalecimiento de amenazas híbridas, la expansión del ciberespacio como dominio de conflicto y el incremento de la exposición mediática de las Fuerzas Militares. Estos factores han generado entornos altamente frágiles, donde fallas aparentemente menores que pueden incluir filtraciones de información, errores en sistemas de comunicación o decisiones tomadas bajo presión, pueden derivar en consecuencias estratégicas de gran magnitud. En este escenario, el enfoque BANI

Sara Patricia Quintero-Cordero; William Alejandro García-Foronda; Julián Eduardo González-Camargo

permite incorporar dimensiones emocionales, psicológicas y estructurales que afectan tanto a las organizaciones como a los tomadores de decisiones estratégicas (Ontiveros, 2023).

Reyes (2023) argumenta que la fragilidad se manifiesta en la dependencia tecnológica y en la vulnerabilidad de los sistemas de información; la ansiedad emerge como resultado de la sobrecarga informativa, la presión política y la inmediatez mediática; la no linealidad se evidencia en la desproporción entre causas y efectos de determinados incidentes; y la incomprensibilidad se refleja en la dificultad para interpretar escenarios de seguridad atravesados por múltiples amenazas simultáneas. Elementos que permiten comprender cómo los incidentes de inteligencia no pueden analizarse de manera aislada, sino como expresiones de un entorno sistémico inestable que condiciona la actuación institucional. Comprender la complejidad y el resto de variables BANI en el entorno militar son profundas. Pues considerar la inteligencia como fiable, transparente y disponible difumina los objetivos. A veces la inteligencia militar se preocupa menos por la incertidumbre o lo incomprensible de los escenarios y se enfoca por hallar objetivos. (Ferris, 2004, p.204), algunos ejemplos internacionales sobre esto son las operaciones Tormenta del Desierto y Libertad Iraquí, donde la inteligencia fue detecto y rastreos objetivos. A pesar que fue éxito en un primer momento la consecuencia de no comprender la complejidad e incomprensibilidad del escenario hizo evidente en la insurgencia posterior a la invasión en Irak y Afganistán. La excesiva dependencia de la recopilación técnica provocó ansiedad, no lineal y fragilidad de la inteligencia. Además, la guerra es un fenómeno social y la cultura, y la opinión pública de cada pueblo, sumado la identidad en este caso aspectos como idioma y religión no pueden comprenderse únicamente mediante la recopilación técnica. (Galster, 2015, p. 176)

Ahora bien, en entornos de conflicto interno las operaciones tácticas y operacionales debe adoptar un enfoque centrado en la población en lugar de centrarse únicamente en combatir algunas prácticas para ajustarse a la incomprensibilidad del contexto interno y

Sara Patricia Quintero-Cordero; William Alejandro García-Foronda; Julián Eduardo González-Camargo

así se pretendió que el objetivo de las fuerzas armadas también era abordar las complejidades sociales y culturales del sistema social. De ahí la importancia de profesionales de ciencias sociales para complementar las estrategias y la profesionalización de unidades militares para adaptarlas mejor al entono del territorio y las comunidades. (Kiluange, Rouco, & Silva, 2024)

Si bien aspectos del BANI y lo incomprensible y complejo en inteligencia no es del todo nueva, hace parte ya de algunos tanques de pensamiento, doctrinas y de Revolución en Asuntos Militares (RAM). Sin embargo, el examen de los incidentes públicos relacionados con la inteligencia militar en Colombia permite observar que, aun sin una formulación doctrinal explícita, en la práctica emergen rasgos consistentes con el marco analítico. En tal sentido, los casos que se presentan a continuación permiten identificar cómo estas características se manifiestan en escenarios concretos de seguridad e inteligencia militar.

Incidentes públicos relevantes en el Ejército Nacional de Colombia entre 2020-2025

El Ejército Nacional de Colombia viene atravesando un proceso de transformación posterior a la firma de los Acuerdos de Paz de 2016, lo cual ha implicado un cambio profundo en su visión estratégica, estructura operativa y relación con la sociedad, transición que ha estado marcada por la necesidad de evolucionar de un modelo centrado en el combate a la insurgencia hacia uno orientado a la consolidación de la seguridad territorial, la protección de la soberanía y la atención de nuevas amenazas multidimensionales como el narcotráfico, la minería ilegal, el crimen transnacional, el terrorismo y la ciberseguridad (Arias, 2020).

Estos cambios conllevan a que se determine innovaciones culturales y organizacionales, en el que la formación, la innovación tecnológica y el respeto al derecho operacional se convierten en pilares fundamentales. Lo anterior ha dado paso a que se identifiquen nuevos ambientes de retos y amenazas públicas al Ejército Nacional.

Un primer incidente las interceptaciones ilegales y seguimientos a periodistas. El Ejército

Sara Patricia Quintero-Cordero; William Alejandro García-Foronda; Julián Eduardo González-Camargo

Nacional de Colombia ejecutó programas de seguimiento informático, cuyo principal enfoque u objetivos eran periodistas, así como generales, oenegés, y sindicalistas, los resultados de las investigaciones periodísticas revelaron que unidades del Ejército habrían realizado un programa masivo de seguimiento y perfilamiento haciendo uso de herramientas informáticas y bases de datos sin las autorizaciones judiciales requeridas. El caso desató investigaciones administrativas y judiciales, y en 2025 la Procuraduría General de Colombia aplicó sanciones disciplinarias a varios militares por interceptaciones ilegales asociadas a este fenómeno (Parada, 2025).

Este marco de interceptaciones puso en cuestionamiento las prácticas de transparencia, gobernabilidad e idoneidad de la institución, así como los procesos de a gobernanza de la información dentro de la Fuerza y la confianza pública en la actividad de inteligencia, con lo cual se abrieron debates sobre controles civiles, límites legales y transparencia.

Ante este escenario se analiza la aplicabilidad del BANI de la siguiente manera

En el tema de fragilidad o Brittle, demostró la fragilidad institucional, se presuponía que el procedimiento era sólido, pero colapso en el sentido jurídico, en Colombia existe una norma que es la ley 1621 de 2013 sobre actividades de inteligencia y estas acciones pusieron dicha estructura normativa e institucional de la inteligencia militar. El autor González Cussac (2016), cuanto mayores son los mecanismos de supervisión, transparencia y confrontación de informaciones, menores son las posibilidades de abuso, impunidad y lesión de derechos fundamentales; y fue este hecho que mostró la insuficiencia práctica de esos contrapesos. Entonces, la fragilidad no es solo la conducta irregular sino la vulnerabilidad que es la distancia entre una regulación o norma, su cumplimiento real en escenarios sensibles y el control democrático.

En cuanto a la dimensión de lo ansioso se manifiesta en la presión institucional por anticipar amenazas, producir resultados rápidos y mantener control sobre entornos percibidos como riesgosos para la seguridad. En este caso, la ansiedad no solo es un estado emocional, sino como una lógica organizacional que está en vigilancia

Sara Patricia Quintero-Cordero; William Alejandro García-Foronda; Julián Eduardo González-Camargo

permanente, apremio decisonal y miedo a perder capacidad de anticipación. Bajo esa presión, se puede caer en acciones que están por encima del Estado de Derecho.

Por otro lado, la no linealidad se encuentra entre la desproporcionalidad entre la acción inicial y sus consecuencias posteriores. En este caso se observa que la interceptación dentro de la lógica operativa, pudo ser considerado una actuación puntual o incluso secundaria, pero su resultado generó efectos extendidos como cuestionamientos públicos, investigaciones disciplinarias y penales, afectación de la legitimidad institucional, debilitamiento de la confianza ciudadana y reactivación del debate sobre controles civiles a la inteligencia. En otras palabras, una acción operativa causó resultados políticos, jurídicos y reputacionales mucho más amplias de lo previsto.

Y en cuanto a la incomprensibilidad aparece en la dificultad para establecer con claridad cómo se adoptaron las decisiones, quién autorizó qué, hasta dónde llegaron los seguimientos y cuál fue el alcance de la operación. Y es que la dificultad de las acciones de inteligencia está en la abundancia de los datos, la reserva de la información, la segmentación de responsabilidades y la vaguedad de los procedimientos lo cual no permite una nitidez de la situación, incluso cuando el caso ya se ha hecho público. De esta manera, lo incomprensible no es falta de información, todo lo contrario, lo que se refiere es que no es posible convertir esa información en una explicación verificable, por un lado, el objetivo de operación y por el otro las responsabilidades efectivas.

Un segundo incidente se refiere a las unidades de inteligencia armada y robo de información operación. Para los años 2023 y 2024 se reportaron ciberataques a dependencias de inteligencia en Colombia, que también incluyeron a la Regional de inteligencia naval de la Armada, donde se habrían comprometido gigabytes de información clasificada y sensible, este ciberataque considerado especializado y medios de defensa señalaron intrusiones que llevaron a sustracciones de datos y a la revisión de las arquitecturas de seguridad militar (Info Defensa, 2025).

De lo anterior se debe recordar que los ciberataques evolucionan constantemente, según

Sara Patricia Quintero-Cordero; William Alejandro García-Foronda; Julián Eduardo González-Camargo

Libicki (2009), la defensa contra ellos también debe desarrollarse continuamente. Una ciberdefensa robusta es aquella que puede adaptarse a un entorno en constante cambio. La línea que separa la ciberataque de la ciberdefensa es muy difusa. No se corresponde a la defensa convencional. Por ejemplo la defensa contra un ciberataque de IA , que proviene de un sistema autónomo como un bot, a menudo requiere soluciones novedosas; pues la disuasión de una cibramenaza es muy diferente a un ataque convencional o aun no convencional pues estas amenazas como las cibervulnerabilidades son asimétricas, la amenaza tradicional debe ser creíble, en lo cibernético si se comprueba un ciberarma pierde su valor porque la contraparte crearía una solución y de esta manera perdería su superioridad, así que la ciberdisuasión es imposible. (Sharikov, 2018).

Retomando el incidente este ciberataque determinó la necesidad urgente de reforzar ciberdefensa, actualización de protocolos y potencial reconfiguración de cadenas de comunicación y comando, obligando con ello a mayor interinstitucionalidad en ciberinteligencia, sin embargo, se pudo evidenciar las variables BANI sobre este hecho donde se resalta en la siguiente tabla 1:

Tabla 1.
Variables BANI.

Fragilidad de las infraestructuras digitales y de los sistemas de protección de la información, que, aunque funcionales en apariencia, resultaron vulnerables frente a intrusiones especializadas y el	La ansiedad expresada en miedo por la sustracción de la información y su uso posterior, generar planes de contingencia marco una presión inmediata para contener daños, activar	La no linealidad está en la acción posterior del hackeo, al comprometer información cuya afectación se crearía en operaciones o capacidades de defensa y	Y lo incomprensible es la dificultad para establecer con precisión la autoría, el alcance total de la filtración, y las consecuencias finales del ataque impidió una comprensión completa e inmediata del escenario.
--	---	--	--

Sara Patricia Quintero-Cordero; William Alejandro García-Foronda; Julián Eduardo González-Camargo

hacking de información sensible.	respuestas rápidas.	asimismo en la seguridad nacional	
-------------------------------------	------------------------	--------------------------------------	--

Elaboración: El autor.

De lo anterior se puede evidenciar que, bajo el marco del BANI, en situaciones de lo cibernético y este tipo de amenazas la inteligencia militar debe priorizar también la manipulación de la percepción, la creación de ambigüedad estratégica y la subversión psicológica del proceso de toma de decisiones del adversario.

Y por último un tercer incidente que lo expone el medio de comunicación El país, sobre las “grietas” de la inteligencia estatal en Colombia y es “la revelación de una posible infiltración ilegal en la Dirección Nacional de Inteligencia (DNI) en 2025, permite observar que las vulnerabilidades no se limitan a incidentes aislados, sino que remiten a un deterioro más amplio del ecosistema de inteligencia en Colombia. Y dicha crisis tiene diversos factores que son los recortes presupuestales, la salida de personal experto, la reducción de la coordinación entre la DNI y la inteligencia militar, y sobre todo las tensiones con aliados internacionales, revelan una fragilidad sistémica que afecta la capacidad del Estado para producir información confiable, anticipar amenazas y sostener respuestas coherentes frente a entornos complejos.

En estudios de seguridad y estrategia existe un concepto o dimensión conceptual denominada “la captura del Estado”, entendida como un escenario en el que un actor no estatal ejerce una influencia generalizada sobre aspectos clave para influir en la política estatal. (Manfredi, 2024). Esta captura va desde replicar instituciones estatales en lugar de infiltrarlas o infiltrar las constituidas por el Estado, obviamente para sus propios objetivos, “esta intervención es más sutil y requiere un menor control de la población, ya que recopila información de inteligencia” Barnes (2017). Ahora bien, también cabe destacar que, en este incidente de inteligencia, la noción de gobernanza criminal la cual se refiere a situaciones en las que organizaciones criminales no se limitan a cometer

Sara Patricia Quintero-Cordero; William Alejandro García-Foronda; Julián Eduardo González-Camargo

delitos, sino que también intervienen en la regulación de la vida social y económica de ciertos espacios, particularmente allí donde el Estado es débil, insuficiente o ambiguo. La forma que adopta esta gobernanza depende del grado de presencia estatal y la naturaleza de la relación entre autoridades y criminalidad, que va desde la confrontación, la coexistencia, la cooperación o incluso la inserción de estructuras estatales.

En ese orden de ideas este acontecimiento permite analizar BANI de una manera específica y es que cuando se encuentra en una situación de conflicto interno o la presencia de grupos armados o crimen organizado la posibilidad de estos hechos que desdibuja la legitimidad del Estado, se prevé que la fragilidad en cuanto al recorte presupuestal, desmontaje de capacidades, salida de personal experto y menor coordinación interinstitucional en el DNI, el sistema puede operar pero es frágil al poderse quebrar cuando pierde experticia y confianza interna. En cuanto a lo ansioso que la noticia inserta incertidumbre dentro del ecosistema de inteligencia, asociado a politización y crisis de coordinación, la toma de decisiones es sometida a presión cuando se desdibuja como se menciona anteriormente la legitimidad del Estado y el deterioro de la confianza entre agencias. Y lo referente a lo no lineal, lo menciona la misma noticia de El País al exponer que las fallas de inteligencia no afectan solo operaciones específicas, sino la capacidad estatal de entender los fenómenos armados y criminales en cada zona, y por último lo incomprensible que sería la dificultad para comprender absolutamente el funcionamiento interno del sistema convergen en una misma crisis.

Implicaciones estratégicas y operativas en el BANI y su aporte a la inteligencia militar

El análisis del enfoque BANI resulta fundamental para comprender cómo las fuerzas armadas deben adaptarse a entornos cada vez más inciertos, dinámicos y complejos (Andrade, 2024). De esta manera, es vital reconocer que en la realidad contemporánea lo frágil, ansioso, no lineal e incomprensible implica diseñar políticas y doctrinas de

Sara Patricia Quintero-Cordero; William Alejandro García-Foronda; Julián Eduardo González-Camargo

defensa que no se limiten a esquemas rígidos, sino que favorezcan la flexibilidad, la anticipación y la resiliencia institucional.

A este respecto, la inteligencia militar, entendida como sistema de alerta temprana, requiere actualizar sus métodos de recopilación, análisis y difusión de información para responder a escenarios cambiante y principalmente incomprensibles. Esto quiere decir que de esas estructuras aparentemente sólidas pueden verse afectadas por elementos inesperados, como ciberataques, filtraciones de información o infiltraciones en esquemas de seguridad. En consecuencia, los sistemas de inteligencia deben fortalecerse mediante redundancias, controles múltiples y protocolos que garanticen continuidad operativa incluso ante fallos parciales (Montero, 2020). En términos operativos, esto se traduce en el fortalecimiento de la ciberdefensa, la diversificación de fuentes de información y la aplicación de pruebas permanentes de seguridad, en un contexto de inseguridad colectiva. (Quintero Cordero, 2020a)

Asimismo, la presión en la toma de decisiones rápidas en condiciones de incertidumbre exige liderazgos resilientes, capaces de transmitir confianza y reducir respuestas impulsivas. Esto implica fortalecer la preparación de analistas y comandantes en gestión de crisis, comunicación efectiva y control emocional, así como incorporar mecanismos de apoyo psicosocial para enfrentar la fatiga cognitiva y el desgaste mental derivados de esta presión continua (Montero, 2020).

Por su parte, la no linealidad que puede desencadenar consecuencias imprevisibles, se halló en esta investigación en los incidentes mencionados que la estrategia militar debe incorporar enfoques de planeación basados en escenarios, que permita en parte anticipar efectos en cascada y a ajustar rápidamente las operaciones frente a resultados no previstos (Mozo y Ardila, 2022). Pero la incomprensibilidad plantea desafíos más significativos y es que para la abundancia de datos y aun con efectos de inteligencia artificial, aun no se garantiza la claridad analítica. Por ello, resulta necesario fortalecer capacidades que integren tecnología con juicio humano, pensamiento crítico y enfoques

Sara Patricia Quintero-Cordero; William Alejandro García-Foronda; Julián Eduardo González-Camargo

multidisciplinarios, a fin de diferenciar lo esencial de lo accesorio y evitar la parálisis por sobrecarga informativa (León, 2023).

Ahora, puntalmente en los resultados del análisis de la investigación permiten sostener que los incidentes públicos relacionados con la inteligencia militar en Colombia entre 2020 y 2025 no constituyen hechos aislados, tuvieron las cuatro dimensiones del marco BANI, y resultó útil no solo como lente descriptiva, sino también como herramienta interpretativa para examinar la adaptación de la inteligencia militar frente a amenazas híbridas, ciberincidentes, filtraciones de información y crisis de coordinación interinstitucional, sobre todo en escenarios con crimen organizado.

Así pues, cuando se mencionó la dimensión de la fragilidad en los incidentes aparece como el rasgo más transversal, tanto las interceptaciones ilegales a periodistas como los ciberataques a unidades de inteligencia y las grietas detectadas en el ecosistema estatal de inteligencia revelan que estructuras aparentemente sólidas pueden ceder cuando los controles jurídicos, tecnológicos o institucionales no operan de manera efectiva. Se debe aclarar que la fragilidad no solo se reduce a simples vulnerabilidades técnicas, sino que es la distancia entre norma y práctica, la pérdida de experticia, pero sobre todo la difuminación de la legitimidad del Estado. (Quintero Cordero, 2020a).

Luego cuando se mencionó a la ansiedad como una variable que permite comprender que la inteligencia militar opera bajo una lógica de presión permanente, no solo como una emoción analizada desde lo psicológico, sino la incertidumbre que genera el comportamiento de actores armados, criminales y cibernéticos que afecta la toma de decisiones, puede incentivar respuestas apresuradas y aumenta el riesgo de prácticas que desborden límites jurídicos, además la desinformación como lo decía Cascio (2020) la desinformación es la cristalización de lo que desencadena la ansiedad, por ende se debe mantener parte de ello, bajo un mínimo control y en entornos como el colombiano que existen múltiples factores de conflicto y violencia gestión de crisis, información debe darse en entornos de decisión menos reactivos y más reflexivos.

Sara Patricia Quintero-Cordero; William Alejandro García-Foronda; Julián Eduardo González-Camargo

Por otro lado, en el apartado de los resultados sobre los incidentes mostraron que la no linealidad son acciones aparentemente acotadas y pueden desencadenar efectos mucho más amplios de lo previsto, que va desde lo político, reputacional, operacional e incluso estratégico, afectando la capacidad institucional y la legitimidad del Estado para comprender y responder a amenazas. Debe y se presume existe una evaluación continua de impactos y mecanismos de adaptación rápida ante resultados no anticipados. (Quintero Cordero, 2020b)

Ahora bien, la incomprensibilidad que fue la dimensión que se intentó analizar de manera aun más precisa y es que esta revela uno de los límites más importantes de la inteligencia contemporánea, pues con la existencia de mucha información no garantiza claridad. En los tres incidentes analizados se observa que la reserva de la información, la fragmentación de responsabilidades, la opacidad de ciertos procedimientos, la multiplicidad de actores y la sobrecarga de datos dificultan reconstruir con exactitud qué ocurrió, quién autorizó qué, cuál fue el verdadero alcance del daño y cómo deben asignarse las responsabilidades. Lo anterior perjudica el ordenamiento jurídico y también el carácter operativo y táctico de la Fuerza. El desafío no consiste únicamente en recolectar más datos, la integración entre tecnología y juicio humano, y convertir información dispersa en comprensión estratégica útil. Pues es precisamente esta dimensión que sin control central dan lugar a un comportamiento colectivo complejo, además también los resultados de los incidentes evidencian que se debe tener en cuenta las dinámicas políticas del entorno internacional pues afecta la producción, análisis, circulación y recepción de la inteligencia militar, que dificultan comprender de forma adecuada la complejidad efectiva del terreno y volverlo aun más incomprensible. (González-Martínez et al., 2021, p. 174)

Por último, estos hallazgos y la investigación permiten afirmar que el marco BANI aporta una lectura particularmente pertinente para la inteligencia militar en Colombia, porque visibiliza dimensiones que modelos más clásicos y tradicionales subestiman y además el

Sara Patricia Quintero-Cordero; William Alejandro García-Foronda; Julián Eduardo González-Camargo

aporte del enfoque no radica en reemplazar doctrinas previas de inteligencia, sino en complementar su análisis mediante una aproximación más sensible a la complejidad contemporánea y sobre todo en lo mencionado acerca de la captura del Estado o de la realización de acciones jurídicas, sociales y por parte de actores no estatales, reforzando la fragilidad e incomprensible de la inteligencia que no solo tiene amenazas tradicionales sino híbridas en escenarios complejos, la inteligencia militar debe adaptarse a escenarios ansiosos, no lineales, minimizando el riesgo de perder precisión estratégica.

CONCLUSIONES

Conforme a los resultados identificados, la incorporación del marco BANI al análisis de la inteligencia militar configura como un referente estratégico para la transformación institucional del Ejército Nacional de Colombia. Este enfoque puede avanzar hacia modelos de inteligencia más adaptativos y evolutivos, capaces de responder a dinámicas propias de las amenazas híbridas, aspectos geopolíticos y especialmente amenazas cibernéticas.

El análisis de los incidentes asociados a la inteligencia militar del Ejército Nacional de Colombia desde 2020–2025, es que el enfoque BANI ofrece una lectura crítica indispensable para comprender los desafíos actuales, y es que este enfoque no pretende sustituir doctrinas previas de inteligencia, sino en complementar su análisis mediante una aproximación más sensible a la complejidad contemporánea. Para la inteligencia militar en Colombia, esto implica avanzar hacia modelos más adaptativos y reflexivos, fortaleciendo la ciberdefensa, la coordinación interagencial, como se ha venido realizando en los últimos años, a pesar de incidentes que reflejen fragilidad en la institución de inteligencia y en los mecanismos de control interno, y la hibridación del Estado con acciones impredecibles de actores no estatales, también resulto relevante evidenciar que debe existir una formación en gestión de crisis y la integración entre tecnología y juicio humano. Solo así será posible reducir el riesgo de pérdida de precisión estratégica en

Sara Patricia Quintero-Cordero; William Alejandro García-Foronda; Julián Eduardo González-Camargo

entornos cada vez más frágiles, ansiosos, no lineales e incomprensibles, puesto que, Colombia no enfrenta solo amenazas, sino también límites internos de comprensión, coordinación, control y adaptación.

FINANCIAMIENTO

No monetario

AGRADECIMIENTOS

A los actores sociales involucrados, por su valioso apoyo en la investigación.

REFERENCIAS CONSULTADAS

- Andrade, D. (2024). Da incerteza ao caos: a liderança militar em ambientes desafiadores. (Tesis de pregrado). Escuela Superior de Guerra. <https://n9.cl/9wja8>
- Arias, D. (2020). La implementación del acuerdo de paz y la transformación del conflicto armado en Colombia. *Revista Científica General José María Córdova*, 18(31), 565-584. <https://n9.cl/ec1men>
- Barnes, Nicholas.(2017). *Criminal Politics: An Integrated Approach to the Study of Organized Crime, Politics and Violence. Perspectives on Politics* 15, no. 4 (2017): 967–987. [doi:10.1017/S1537592717002110](https://doi.org/10.1017/S1537592717002110).
- Creswell, J. W., & Creswell, J. D. (2017). *Research design: Qualitative, quantitative, and mixed methods approaches* (5th ed.). Sage. <https://n9.cl/74y3>.
- Ferris, J. (2004). *Netcentric Warfare, C4ISR and Information Operations: Towards a Revolution in Military Intelligence? Intelligence and National Security*, 19(2), 199–225. <https://doi.org/10.1080/0268452042000302967>
- Galster, K. H. (2010). *The face of the foe: Pitfalls and perspectives of military intelligence*. Legacy Books Press. <https://n9.cl/9kwgtz>
- González Cussac, J. L. (2016). La ley de inteligencia colombiana en perspectiva

Sara Patricia Quintero-Cordero; William Alejandro García-Foronda; Julián Eduardo González-Camargo

internacional. *Cuadernos De Derecho Penal*, 15, 11-32. <https://n9.cl/2e3pj>.

González-Martínez, M. A., Díaz-Jaimes, J. M., Quitian-Valencia, L., Reina-Herrera, Ó., Sánchez-Pulido, F., & Triviño-Barrera, A. (2021). El tridente estratégico en una perspectiva latinoamericana. En L. A. Montero-Moncada (Ed.), *El tridente del poder estratégico: Inteligencia, operaciones especiales y poder ciber en el siglo XXI* (pp. 173–203). Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”.

Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. P. (2018). *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. McGraw-Hill. <https://n9.cl/tgud1>

Info Defensa. (2025). Colombia detecta ciberataque sobre documentos de inteligencia reservados de las FFAA. <https://n9.cl/vnppy>

Kiluange, F., Rouco, C., & Silva, A. P. (2024). *Military leadership in a VUCA environment and BANI scenario: A systematic literature review. Proceedings of the 20th European Conference on Management, Leadership and Governance*, 20(1), 649–660. <https://doi.org/10.34190/ecmlg.20.1.3044>

León García, O. (2023). Impacto de las capacidades de análisis de big data en la innovación empresarial. *Ingeniería y competitividad*, 25(2), e-21012611. <https://doi.org/10.25100/iyc.v25i2.12611>

Libicki, M. C. (2009). *Cyberdeterrence and cyberwar (MG-877-AF)*. RAND Corporation. <https://www.rand.org/pubs/monographs/MG877.html>

Manfredi Firmian, F. (2024). *When Militias capture the state: evidence from Lebanon, Iraq, and Sudan. Small Wars & Insurgencies*, 35(1), 1–26. <https://n9.cl/07639>

Montero, L. (2020). El rol de la inteligencia y las operaciones para los desafíos estratégicos. *ESDEG*, 1(1), 117-149. <https://n9.cl/zqy5kt>

Mozo, O., & Ardila, J. (2022). El fenómeno de las ciberamenazas: afectaciones a la ciberseguridad del Ejército nacional de Colombia. *Revista Perspectivas en inteligencia*, 14(23), 63-95. <https://n9.cl/i5jqc>

Ontiveros, R. (2023). Interaccionismo Sinérgico: Entornos VUCA/BANI e Inteligencia Artificial en la Educación. *Revista Scientific*, 8(29), 10-21. <https://n9.cl/uw9acg>

Parada, V. (2025, mayo 12). La Procuraduría sanciona con cortas inhabilidades a nueve

Sara Patricia Quintero-Cordero; William Alejandro García-Foronda; Julián Eduardo González-Camargo

militares que interceptaron ilegalmente a 130 periodistas y políticos. El País.
<https://n9.cl/0j67u>

Quintero Cordero, Sara Patricia. (2020a). La inseguridad colectiva: respuestas a lo inesperado. *Revista Científica General José María Córdova*, 18 (31), 547-564. Publicación electrónica del 05 de diciembre de 2020. <https://doi.org/10.21830/19006586.615>

Quintero Cordero, Sara Patricia. (2020b). Seguridad ciudadana y participación de las comunidades en América Latina. *Revista Científica General José María Córdova*, 18 (29), 5-24. Publicación electrónica del 28 de agosto de 2020. <https://doi.org/10.21830/19006586.561>

Rawindaran, N., Nawaf, L., Alarifi, S., Alghazzawi, D., Carroll, F., Katib, I., & Hewage, C. (2023). *Enhancing Cyber Security Governance and Policy for SMEs in Industry 5.0: A Comparative Study between Saudi Arabia and the United Kingdom*. *Digital*, 3(3), 200-231. <https://doi.org/10.3390/digital3030014>

Reyes, G. (2023). Entornos VUCA y BANI en la inteligencia: implicaciones. *ESCPOGRAPNP Revista Académica de la Escuela de Posgrado de la Policía Nacional del Perú*, 3(1), 105-116. <https://n9.cl/0ucef>

Sharikov, P. (2018). *Artificial intelligence, cyberattack, and nuclear weapons—A dangerous combination*. *Bulletin of the Atomic Scientists*, 74(6), 368–373. <https://doi.org/10.1080/00963402.2018.1533185>

Yin, R. K. (2017). *Case study research and applications: Design and methods* (6th ed.). Sage. <https://n9.cl/b05mu>